



**GESTIONE LIQUIDATORIA  
ASUR MARCHE**

**BILANCIO INTERMEDIO DI  
LIQUIDAZIONE  
ANNO 2023**

**ALLEGATO D**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL  
COMMISSARIO LIQUIDATORE**

---

# Relazione sulla gestione

---

## Indice

|           |                                                      |           |
|-----------|------------------------------------------------------|-----------|
| <u>1.</u> | <u>PREMESSA</u>                                      | <u>3</u>  |
| <u>2.</u> | <u>L'ANDAMENTO DELLA LIQUIDAZIONE NELL'ESERCIZIO</u> | <u>6</u>  |
| <u>3.</u> | <u>LE PROSPETTIVE DELLA LIQUIDAZIONE</u>             | <u>16</u> |
| <u>4.</u> | <u>FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA</u>    | <u>16</u> |

## 1. Premessa

La relazione sulla gestione è redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 2490 2° comma e dal principio contabile OIC n. 5.

Ai sensi dell'articolo 42, comma 5 della Legge regionale 8 agosto 2022 n. 19, la Giunta regionale, su proposta dell'unità di progetto, ai fini della costituzione delle Aziende sanitarie territoriali e della soppressione dell'Azienda sanitaria unica regionale (ASUR), ha stabilito le modalità di subentro delle Aziende sanitarie territoriali nell'attività e nei rapporti giuridici attivi e passivi, di carattere finanziario, fiscale, patrimoniale facenti capo all'Azienda sanitaria unica regionale (ASUR) alla data della soppressione.

Il medesimo articolo di legge, al comma 9, ha previsto che *“in relazione alla soppressa Azienda sanitaria unica regionale (ASUR) l'Azienda sanitaria territoriale di Ancona svolge, secondo le modalità stabilite dalla Giunta regionale ai sensi dei commi 5 e 6, la funzione di gestione liquidatoria delle attività e delle passività, di tutte le posizioni non trasferite alle Aziende sanitarie territoriali, nonché dei contenziosi giudiziali pendenti e di quelli residui delle disciolte UU.SS.LL. già facenti capo all'Azienda sanitaria unica regionale (ASUR). Le funzioni di commissario liquidatore sono svolte dal direttore generale dell'Azienda sanitaria territoriale di Ancona, che provvede altresì agli ulteriori adempimenti obbligatori per legge derivanti dalla soppressione dell'Azienda sanitaria unica regionale (ASUR). Ai fini della gestione liquidatoria viene mantenuta la separazione contabile e la segregazione patrimoniale rispetto alla gestione contabile e patrimoniale dell'Azienda sanitaria territoriale di Ancona istituita con questa legge”*.

Nelle successive disposizione applicative, la Giunta Regionale ha conformemente dettato le indicazioni per la ripartizione delle attività e passività dello Stato Patrimoniale ASUR, prevedendo con la DGR 1385/2022, All.A, punto 3.7 il criterio generale per il quale *“Tutte le partite di debito e credito esistenti e che matureranno nell'esercizio contabile 2022 nei confronti dell'ASUR sono trasferite alla funzione di gestione liquidatoria della AST di Ancona per quanto di competenza e, di conseguenza, tutte le somme accantonate/impegnate e non liquidate a favore dell'ASUR saranno impegnate/liquidate dalla funzione di gestione liquidatoria della AST di Ancona per quanto di competenza”*.

In merito ai beni, ai sensi della DGR 1385/2022, All.A, p.3.6 *“alle AST sono trasferiti i beni immobili e i beni mobili registrati, le giacenze dei magazzini, nonché gli altri beni mobili e le attrezzature relative o comunque collegate, già utilizzati dalle sopresse ASUR e AO Marche Nord”* e p.4.7 *“il patrimonio delle aziende/AV sopresse, come risultante dall'atto di ricognizione, è trasferito all'AST di nuova istituzione con decorrenza 1/1/2023. La valorizzazione del patrimonio sarà quella rilevabile in sede di redazione del bilancio di esercizio 2022”*.

Ai sensi della DGR 1718/2022, All.A, punto 1.1, il subentro delle AST all'ASUR comporta, oltre al trasferimento *“dalla Direzione Generale ASUR alla AST di Ancona e dalle Aree Vaste alle rispettive AST, dei beni indisponibili funzionali alle attività istituzionali, anche il trasferimento di ogni altro bene disponibile caratterizzato da vincolo di destinazione specifica alla attività. Analogamente, saranno oggetto di trasferimento anche i finanziamenti con vincolo di destinazione, compresi quelli relativi a procedure di acquisizione già attivate e le relative riserve iscritte nel Patrimonio netto. Con Decreto del Direttore del Dipartimento Salute, formulato sulla base di apposite ricognizioni che verranno formalizzate dai Commissari Straordinari di ASUR e Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord, verrà definita la ripartizione del patrimonio tra le AST”*. Con Decreti del Direttore del Dipartimento Salute, è stata definita la puntuale assegnazione dei beni immobili alle AST (Decreti nn. 55, 60, 61, 62, e 63 del 28/12/2022 e 66/2023). In merito ai finanziamenti, come indicato anche nella DRG 1385/2022, All.A, p.4.9 *“i finanziamenti con vincolo di destinazione delle aziende/AV sopresse sono trasferiti all'AST di nuova istituzione”*. A tal proposito, con nota prot.37286 del 15/09/2023, il Direttore Generale dell'AST di Ancona anche in funzione di Commissario Liquidatore ha trasmesso alla Regione Marche la proposta di riparto per l'apertura dello Stato

Patrimoniale al 01/01/2023 delle Aziende Sanitarie Territoriali e della Gestione Liquidatoria ed ha formulato apposito quesito in merito alle quote inutilizzate di contributi in conto esercizio e in conto capitale per le quale non sia certa e determinata la ripartizione tra le AST. Con nota prot.1505487 del 13/12/2023, il Direttore del Dipartimento Salute della Regione Marche ed il Direttore del Dipartimento Programmazione integrata, UE e Risorse finanziarie, umane e strumentali della Regione Marche hanno riscontrato la suddetta nota prot. 37286/2023 invitando il Direttore Generale dell'AST di Ancona anche in funzione di Commissario Liquidatore a procedere al riparto dello Stato Patrimoniale di apertura al 01/01/2023 tra le nuove AST e la Gestione liquidatoria di ASUR secondo le modalità proposte aggiungendo che "relativamente alle risorse delle quote inutilizzate dei contributi e delle riserve del Patrimonio Netto per le quali non è ad oggi disponibile un criterio di riparto tra le AST si conferma la decisione condivisa nell'incontro del 12 luglio scorso di allocarle presso l'AST Ancona".

Per le rimanenze (DGR 1385/2022, All.A, p. 4.8) *"le rimanenze finali relative all'esercizio 2022 dei magazzini farmaceutici ed economici delle aziende/AV soppresse, come risultanti dall'atto di ricognizione, andranno a costituire le esistenze iniziali dei magazzini delle AST di nuova istituzione"*.

Per il personale, trova applicazione la disposizione della DGR 1718/2022, All.A, parte seconda che statuisce che i rapporti di lavoro del personale in corso al 31/12/2022 presso le AAVV continuano con la AST di riferimento ed il personale conserva tutti i diritti acquisiti. Le ferie e i crediti orari maturati al 31/12/2022 si trasferiscono alla AST. L'AST che acquisisce il personale è obbligata per tutti i crediti che il personale dipendente dell'Area Vasta di riferimento vanta al 31/12/2022. Il personale dipendente è stato assegnato alle AST con Decreti del Direttore del Dipartimento Salute, formulati sulla base di apposita ricognizione del Commissario Straordinario di ASUR (Decreti nn.54, 56, 57, 58 e 59 del 28/12/2022 e 66 del 30/12/2022). Le AST succedono quindi alle Aree Vaste dell'ASUR per tutti i crediti del personale dipendente e, in via analogica anche quelli del personale convenzionato.

In base alle risultanze del bilancio di esercizio 2022 dell'ASUR Marche (approvato con determina n.122 del 01/09/2023) e in accordo con la Regione Marche, con Determina 1DFCL ASTAN del 03/01/2024 è stato approvato il riparto dell'ASUR Marche al 01/01/2023 tra le nuove Aziende Sanitarie Territoriali e la Gestione Liquidatoria ASUR. L'allegato 7 riporta lo Stato Patrimoniale di apertura della Gestione Liquidatoria ASUR Marche.

A norma dell'art. 2490 del Codice Civile, lo stato patrimoniale di apertura al 01/01/2023 della Gestione Liquidatoria ASUR Marche, approvato con determina 1DFCL del 03/01/2024 rappresenta il bilancio iniziale di liquidazione al 01/01/2023. Lo schema di Stato Patrimoniale è riportato all'allegato 1 della Nota Integrativa.

I criteri adottati in sede di chiusura del bilancio d'esercizio 2022 e di conseguenza nell'apertura 2023, sono coerenti con i criteri di liquidazione, che come indicato nei principi contabili OIC n. 5 sono il probabile valore di realizzo per tutte le attività e il valore di estinzione per le passività.

Al fine di garantire la piena operatività della Gestione Liquidatoria ASUR e visto quanto disposto DGRM 1385/2022, che al paragrafo 3, punto 3.7 " *le AST di nuova istituzione dovranno garantire la piena collaborazione con la funzione di gestione liquidatoria dell'AST di Ancona, tramite Accordi e/o Convenzioni, al fine di assicurare la piena operatività liquidatoria e il rispetto dei tempi di pagamento in conformità alla disposizione nazionali e regionali vigenti.*" si è provveduto alla stipula di apposita convenzione con annesso disciplinare operativo, tra l'AST Ancona e le altre Aziende Sanitarie Territoriali, avente ad oggetto i criteri della collaborazione. Con Determina 1DFCL ASTAN del 19/10/2023 si è preso atto dell'avvenuta stipula della convenzione è stata effettuato.

Inoltre, è stato nominato un Referente Unico della Gestione Liquidatoria presso ciascuna AST, in attuazione delle indicazioni regionali date nella seduta del 23/11/2023 del Coordinamento degli Enti del SSR di cui alla Legge Regionale 19/22.

In applicazione di quanto disposto dalla convenzione stipulata sopra richiamata, con nota prot. 6336|17/04/2024|ASUR|DG|P sono state fornite le disposizioni per la redazione del bilancio intermedio di liquidazione di ASUR dell'esercizio 2023 ai referenti unici della Gestione Liquidatoria presso le AST e ai direttori UOC Bilancio delle AST per quanto di pertinenza della propria ex Area Vasta. Quest'ultimi per quanto di competenza hanno certificato la corretta rilevazione contabile di quanto riportato nel bilancio intermedio di liquidazione. Le rilevazioni sono state acquisite al protocollo ASUR.

Nel corso dell'anno 2023, il Direttore Generale AST ANCONA ha svolto le funzioni di Commissario Liquidatore dell'ex ASUR Marche delegando tali funzioni per il periodo 28/09/2023 – 19/11/2023 al dott. Riccardo Maria Paoli (determina 1405ASTAN del 28/09/2023) e per il periodo 20/11/2023-30/04/2024 alla dott.ssa Sonia Piercamilli (determina 1699ASTAN del 17/11/2023 e determina 76ASTAN del 08/02/2024).

## 2. L'andamento della liquidazione nell'esercizio

### Realizzo delle attività

Il presente paragrafo espone l'andamento dei crediti nel primo esercizio di liquidazione.

Nella tabella 1 è riportato il confronto tra i crediti (al valore di realizzo) del bilancio iniziale di liquidazione al 01/01/2023 e quelli del bilancio intermedio di liquidazione al 31/12/2023.

Tabella 1 – Andamento dei crediti

| CREDITI                                                                                                  | Bilancio intermedio di liquidazione<br>Saldo al 31/12/2023 | Bilancio iniziale di liquidazione<br>Saldo al 01/01/2023 | Variazione           | Variazione % |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| <b>1) Crediti v/Stato</b>                                                                                | <b>3.697</b>                                               | <b>100.497</b>                                           | <b>- 96.799</b>      | <b>-96%</b>  |
| a) Crediti v/Stato - parte corrente                                                                      | 2.294                                                      | 100.087                                                  | - 97.793             | -98%         |
| 1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti                                                          | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| 2) Crediti v/Stato - altro                                                                               | 2.294                                                      | 100.087                                                  | - 97.793             | -98%         |
| b) Crediti v/Stato - investimenti                                                                        | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| c) Crediti v/Stato - per ricerca                                                                         | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| 1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente                                                 | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| 2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                              | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| 3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                          | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| 4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca                                                            | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| d) Crediti v/prefetture                                                                                  | 1.404                                                      | 410                                                      | 994                  | 243%         |
| <b>2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>                                                         | <b>142.496.515</b>                                         | <b>566.912.683</b>                                       | <b>- 424.416.168</b> | <b>-75%</b>  |
| a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente                                               | 142.496.515                                                | 558.725.288                                              | - 416.228.773        | -74%         |
| 1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                             | 142.465.147                                                | 558.693.921                                              | - 416.228.773        | -75%         |
| a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente                 | 126.493.886                                                | 516.921.559                                              | - 390.427.673        | -76%         |
| b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA            | 14.256.414                                                 | 37.076.848                                               | - 22.820.434         | -62%         |
| c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA      | 1.251.952                                                  | 1.251.952                                                | -                    | 0%           |
| d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                     | 462.896                                                    | 3.443.562                                                | - 2.980.666          | -87%         |
| 2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                    | 31.368                                                     | 31.368                                                   | -                    | 0%           |
| b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto                                             | -                                                          | 8.187.394                                                | - 8.187.394          | -100%        |
| 1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti                             | -                                                          | 8.187.394                                                | - 8.187.394          | -100%        |
| 2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione                              | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| 3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                            | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| 4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | -                                                          | -                                                        | -                    | -            |
| <b>3) Crediti v/Comuni</b>                                                                               | <b>368.667</b>                                             | <b>512.118</b>                                           | <b>- 143.452</b>     | <b>-28%</b>  |
| <b>4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire</b>                       | <b>8.471.006</b>                                           | <b>5.823.427</b>                                         | <b>2.647.579</b>     | <b>45%</b>   |
| a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                   | 7.855.114                                                  | 5.137.630                                                | 2.717.484            | 53%          |
| b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                   | 615.892                                                    | 685.797                                                  | - 69.905             | -10%         |
| <b>5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>                                | <b>52.938</b>                                              | <b>696.778</b>                                           | <b>- 643.840</b>     | <b>-92%</b>  |
| <b>6) Crediti v/Erario</b>                                                                               | <b>56.590</b>                                              | <b>1.866.340</b>                                         | <b>- 1.809.751</b>   | <b>-97%</b>  |
| <b>7) Crediti v/altri</b>                                                                                | <b>6.092.758</b>                                           | <b>14.579.878</b>                                        | <b>- 8.487.120</b>   | <b>-58%</b>  |
| <b>Totale crediti dell'attivo circolante</b>                                                             | <b>157.542.171</b>                                         | <b>590.491.721</b>                                       | <b>- 432.949.550</b> | <b>-73%</b>  |

Nel corso dell'anno 2023, il totale di crediti dell'attivo circolante si è ridotto di € € 432.949.550 rispetto al bilancio iniziale di liquidazione, pari al -73%.

Di maggior rilievo la riduzione dei Crediti v/Regione pari a -€ 424.416.168 di cui -€ 416.228.773 riferito a crediti maturati a copertura della spesa sanitaria corrente e -€ 8.187.394 a crediti per finanziamento investimenti. Al 31/12/2023 risultano ancora da incassare nei confronti della Regione Marche € 142.496.515.

Nella tabella 2 si riporta il dettaglio dei crediti v/Regione mantenuti in Gestione liquidatoria ASUR al 01/01/2023. Per ciascun contributo è indicato l'importo erogato dalla Regione Marche nel corso dell'anno 2023, le economie di spesa rilevate e il saldo al 31/12/2023.

**Tabella 2 - Crediti verso Regione: dettaglio delle poste mantenute in Gestione Liquidatoria Al 31/12/2023**

| Crediti v/Regione per finanziamento sanitario ordinario corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                           |                                                       |                                 |                       |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Decreto                   | BILANCIO INIZIALE<br>DI LIQUIDAZIONE<br>AL 01/01/2023 | IMPORTO<br>EROGATO ANNO<br>2023 | ECONOMIE<br>ANNO 2023 | SALDO AL<br>31/12/2023 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                           | 516.921.555                                           | -388.056.449                    | -2.371.224            | 126.493.886            |
| DDS 27/SAN DEL 31/12/2021 - D.L. n. 18/2020 e D.L. n. 104/2020 - Trasferimento all'ASUR dei residui da stanziamento per il finanziamento dei costi da Covid-19 anno 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 27/SAN DEL 31/12/2021     | 4.125.545                                             | -15.058                         |                       | 4.110.487              |
| DDS 21/SPU DEL 26/11/2021 - DGR 936/2021 SCREENING PER L'ELIMINAZIONE DEL VIRUS EPATITE C (HCV)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 21/SPU DEL 26/11/2021     | 839.909                                               |                                 | -839.909              | 0                      |
| FINANZIAMENTO DEI PROGETTI SPECIALI DI COMPETENZA REGIONALE - FONDO SANITARIO REGIONALE 2013 - ATTUAZIONE DGR 1290/2013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DDS 35/RAO del 03/10/2013 | 11.800                                                |                                 |                       | 11.800                 |
| SPESA SANITARIA CORRENTE - SETTEMBRE 2013 - SECONDO ACCONTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                           | 744.000                                               | -744.000                        |                       | 0                      |
| DDS 40/SAN DEL 07/09/2017 - ATTUAZIONE DGR 820/2017 E DGR 962/2017 INTERVENTI IN AMBITO SANITARIO CONNESSI AGLI EVENTI SISMICI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 40/SAN DEL 07/09/2017     | 4.443.439                                             | -4.443.439                      |                       | 0                      |
| DDS 42/RAO DEL 21/12/2017 - INTESA N.182/CSR OBIETTIVI DEL PSN PER L'ANNO 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 42/RAO DEL 21/12/2017     | 9.638.332                                             | -9.638.332                      |                       | 0                      |
| DDS 169/SPO DEL 30/08/2018 - DGR 33/2018 CONTRIBUTI PER PROGETTI ATTUATIVI DEI PRO-GRAMMI TERRITORIALI DELLE AA.VV. PER PREVENZIONE, CURA E RIABILITAZIONE IN MATERIA DI DIPENDENZE PATOLOGICHE - ANNO 2018                                                                                                                                                                                                                                                                 | 169/SPO DEL 30/08/2018    | 9.000                                                 |                                 |                       | 9.000                  |
| DDS 62/RUM DEL 19/12/2018 - ASSEGNAZIONE QUOTE VINCOLATE PER I CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE D.LGS 368/99 E SMI - ANNO 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 62/RUM DEL 19/12/2018     | 1.759.874                                             |                                 |                       | 1.759.874              |
| DDS 61/RUM DEL 19/12/2018 - ATTUAZIONE DGR 1547/2017 PER LA DEMATERIALIZZAZIONE DELLE RICETTE E IMPLEMENTAZIONE FLUSSI DATI CON M.M.G. E PEDIATRI DI LIBERA SCELTA - ANNO 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 61/RUM DEL 19/12/2018     | 165.500                                               |                                 |                       | 165.500                |
| DDS 39/SAN DEL 28/12/2018 - art. 1 c.34 e 34bis L.662 del 23/12/1996 mod.c.1 quater art.79 DL112 25/06/2008-F.SANITARIO NAZ.LE 2017 quota solidar.regioni terremoto 16/17                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 39/SAN DEL 28/12/2018     | 1.860.000                                             | -1.860.000                      |                       | 0                      |
| DDS 132/SPO DEL 18.06.2019 - ATTUAZIONE DGR 1625/2018 - IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DEI CONTRIBUTI INNOVATIVI A FAVORE DI PERSONE CON DIPENDENZE PATOLOGICHE - ANNO 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 132/SPO DEL 18/06/2019    | 16.500                                                |                                 |                       | 16.500                 |
| DDS 196/VSA DEL 17/12/2019 ATTIVITA' DI RISANAMENTO E PROFILASSI VETERINARIA ANNO 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 196/VSA DEL 17/12/2019    | 350.000                                               | -350.000                        |                       | 0                      |
| DDS 75/RUM DEL 20/12/2019 QUOTA VINCOLATA FSN 2019 PER I CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE D.LGS 368/99                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 75/RUM DEL 20/12/2019     | 1.393.550                                             |                                 |                       | 1.393.550              |
| DDS 19/RUM DEL 03/03/2020 QUOTA VINCOLATA FSN 2020 PER SPESE DI ORGANIZZAZIONE CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE 2019/2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19/RUM DEL 03/03/2020     | 64.047                                                |                                 |                       | 64.047                 |
| DDS 3/SPO DEL 15/01/2020 - DGR 1659/2019 DEFINIZIONE DEGLI INDIRIZZI E DEI CRITERI DI RIPARTIZIONE DELLE RISORSE DESTINATE ALLE AZIONI DI PREVENZIONE E CURA DELLE DIPENDENZE PATOLOGICHE - ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3/SPO DEL 15/01/2020      | 387.737                                               | -387.737                        |                       | 0                      |
| DDS 132/SPO DEL 18.06.2019 - ATTUAZIONE DGR 1625/2018 - IMPEGNO E LIQUIDAZIONE DEI CONTRIBUTI INNOVATIVI A FAVORE DI PERSONE CON DIPENDENZE PATOLOGICHE - ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 132/SPO DEL 18/06/2019    | 16.500                                                |                                 |                       | 16.500                 |
| DDS 200/SPO DEL 06/09/2019 - ATTUAZIONE DGR 1437/2018 RISORSE DESTINATE AD ASSISTENZA PSICOLOGICA A FAVORE DI PERSONE SOTTOPOSTE A PROVVEDIMENTI DELL'AUTORITA' GIUDIZIARIA ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 200/SPO DEL 06/09/2019    | 40.000                                                |                                 |                       | 40.000                 |
| DDS 17/AST DEL 29/12/2020 - DGR 1423/2020 DL 34/2020 IMPEGNO A FAVORE DI ASUR PER LA REALIZZAZIONE DEL PIANO REGIONALE DI ASSISTENZA TERRITORIALE ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 17/AST DEL 29/12/2020     | 9.759.801                                             | -9.759.801                      |                       | 0                      |
| DDS 18/SIE DEL 30/12/2020 - DGR 1572/2020 DL 34/2020 CONTRIBUTO PER PROGETTAZIONE ED ATTIVAZIONE DELLE CENTRALI OPERATIVE REGIONALI 116117 ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 18/SIE DEL 30/12/2020     | 3.058.280                                             |                                 |                       | 3.058.280              |
| DDS 186/VSA DEL 11/12/2020 - ATTIVITA' DI RISANAMENTO E PROFILASSI VETERINARIA ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 186/VSA DEL 11/12/2020    | 500.000                                               | -500.000                        |                       | 0                      |
| DDS 21/SAN DEL 23/12/2020 - DGR 561/2020 E 1280/2020 CONTRIBUTO PER FUNZIONAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA TEMPORANEA EMERGENZA COVID-19 ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 21/SAN DEL 23/12/2020     | 3.976.389                                             |                                 |                       | 3.976.389              |
| DDS 27/ASF DEL 22/12/2020 - DGR 625/2020 - RIMBORSO ASUR PER PRESTAZIONI CUP DA PARTE DI FARMACIE CONVENZIONATE ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 27/ASF DEL 22/12/2020     | 150.000                                               | -150.000                        |                       | 0                      |
| DDS 9/SPU DEL 05/08/2020 - DGR 359/2020 DGR 346/2020 - RISORSE DESTINATE ALLA COPERTURA DEI COSTI DERIVANTI DA ACCORDI/CONTRATTI AIOP/ARIS ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 9/SPU DEL 05/08/2020      | 2.000.000                                             |                                 |                       | 2.000.000              |
| DDS 61/AUT DEL 31/12/2020 - ATTUAZIONE DGR 1700/2020 - EMERGENZA SANITARIA COVID ASSEGNAZIONE ALL'ASUR DELLE RISORSE PER LE FINALITÀ DI CUI ALL'ART. 3, COMMI 1) E 2) DEL D. L. 18/2020                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 61/AUT DEL 31/12/2020     | 2.665.729                                             |                                 |                       | 2.665.729              |
| DDS 64/RUM DEL 17/12/2020 - DGR 1423/2020 DL 34/2020 CONTRIBUTI PER PIANO DI ASSISTENZA TERRITORIALE ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 64/RUM DEL 17/12/2020     | 19.767.574                                            | -19.767.574                     |                       | 0                      |
| DDS 67/RUM DEL 21.12.2020 - DGR 1266/2020 RISORSE EX DL 14/2020 E DL 18/2020 ASSEGNAZIONE ASUR FINANZIAMENTO PER ATTIVITA' DELLE USCA ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 67/RUM DEL 21/12/2020     | 2.672.800                                             | -2.672.800                      |                       | 0                      |
| DDS 68/RUM DEL 22/12/2020 QUOTA VINCOLATA FSN 2020 PER I CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE D.LGS 35/19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 68/RUM DEL 22/12/2020     | 89.459                                                |                                 |                       | 89.459                 |
| DDS 69/RUM DEL 22/12/2020 - DGR 1523/2020 DGR 1627/2020 ASSEGNAZIONE QUOTA FS 2020 PER ESECUZIONE DI TAMPONI ANTIGENICI RAPIDI DA PARTE DEI MMG E PEDIATRI DI LIBERA SCELTA ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 69/RUM DEL 22/12/2020     | 769.004                                               |                                 |                       | 769.004                |
| DDS 70/RUM DEL 22/12/2020 - DGR 1574/2020 EMERGENZA COVID-19 - ASSEGNAZIONE AGLI ENTI SSR DELLE RISORSE PREVISTE DAL D.L. 34/2020 AI FINI DELL'ACQUISIZIONE DI PERSONALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 70/RUM DEL 22/12/2020     | 1.332.299                                             | -1.332.299                      |                       | 0                      |
| DDS 71/RUM DEL 23/12/2020 QUOTA VINCOLATA FSN 2020 PER I CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE D.LGS 368/99                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 71/RUM DEL 23/12/2020     | 1.233.221                                             |                                 |                       | 1.233.221              |
| DDS 77/RUM DEL 31.12.2020 - ATTUAZIONE DGR 1695/2020 AVENTE AD OGGETTO INTEGRAZIONE DGR 1574/2020 RELATIVA AD ASSEGNAZIONI AI FINI DELL'ACQUISIZIONE DI PERSONALE ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 77/RUM DEL 31/12/2020     | 154.200                                               | -154.200                        |                       | 0                      |
| DDS 78/RUM DEL 31/12/2020 - DGR 1694/2020 DGR 1323/2020 REALIZZAZIONE DEL PIANO OPERATIVO REGIONALE PER IL RECUPERO DELLE LISTE D'ATTESA, RICOVERI OSPEDALIERI E PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE ANNO 2020                                                                                                                                                                                                                                                       | 78/RUM DEL 31/12/2020     | 8.394.833                                             | -8.394.833                      |                       | 0                      |
| DDS 113/ACR DEL 31/12/2021 - Art. 26, commi 6-bis e 6-ter del D.L. del 25.05.2021, n. 73 RIABILITAZIONE POST SARS COV-2 ANNO 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 113/ACR DEL 31/12/2021    | 144.115                                               |                                 |                       | 144.115                |
| DDS 3/SPO DEL 15/01/2020 - DGR 1659/2019 DEFINIZIONE DEGLI INDIRIZZI E DEI CRITERI DI RIPARTIZIONE DELLE RISORSE DESTINATE ALLE AZIONI DI PREVENZIONE E CURA DELLE DIPENDENZE PATOLOGICHE - ANNO 2021                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3/SPO DEL 15/01/2020      | 1.125.118                                             | -796.377                        | -328.741              | 0                      |
| DDS 6/SPU DEL 31/03/2021 - DGR 243/2021 CONTACT TRACING RISORSE AGGIUNTIVE STRAORDINARIE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6/SPU DEL 31/03/2021      | 300.000                                               |                                 |                       | 300.000                |
| DDS 68/RUM DEL 21/12/2021 - FORMAZIONE MEDICI DI MEDICINA GENERALE ANNUALITA' 2021-2024 DI CUI ALL'ART. 12, COMMA 3, DEL DL N. 35/2019 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DELLA LEGGE N. 60 DEL 25/06/2019                                                                                                                                                                                                                                                                        | 68/RUM DEL 21/12/2021     | 43.591                                                |                                 |                       | 43.591                 |
| DDS 67/RUM DEL 21/12/2021 - QUOTA VINCOLATA PER CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE ANNUALITA' 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 67/RUM DEL 21/12/2021     | 943.266                                               |                                 |                       | 943.266                |
| DDS 21/SPU DEL 26/11/2021 - DGR 936/2021 SCREENING PER L'ELIMINAZIONE DEL VIRUS EPATITE C (HCV)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 21/SPU DEL 26/11/2021     | 1.161.874                                             | -47.300                         | -1.114.574            | 0                      |
| DDS 27/AST DEL 26/11/2021 - DGR 1239/2021 LEGGE 662/96 - APPROVAZIONE DEI PROGETTI REGIONALI PER IL PERSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI CARATTERE PRIORITARIO E DI RILEVO NAZIONALE ANNO 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 27/AST DEL 26/11/2021     | 17.974.576                                            | -12.582.203                     |                       | 5.392.373              |
| DDS 162/VSA DEL 06/12/2021 - ATTIVITA' DI RISANAMENTO E PROFILASSI VETERINARIA ANNO 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 162/VSA DEL 06/12/2021    | 500.000                                               | -500.000                        |                       | 0                      |
| DDS 15/MOB DEL 13/12/2021 - DGR 23/2013 E DGR 776/2013 - IMPORTI DA DESTINARE AL PAGAMENTO DELLA QUOTA SANITARIA DELLE CO.S.E.R. ANNO 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15/MOB DEL 13/12/2021     | 5.900.000                                             | -5.884.855                      |                       | 15.145                 |
| DDS 66/RUM DEL 20/12/2021 - DGR 1490/2021 ACN MEDICINA GENERALE - CORSO DI FORMAZIONE PER IDONEITA' ALLO SVOLGIMENTO DELLA FUNZIONE DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE ANNO 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 66/RUM DEL 20/12/2021     | 100.000                                               | -12.000                         | -88.000               | 0                      |
| DDS 76/RUM DEL 28/12/2021 - DGR n. 1244/2021 "Riparto fra gli enti del Servizio sanitario regionale delle risorse previste dal DL 73/2021, ai fini dell'acquisizione di personale per i servizi territoriali e pedaleri di neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, per il reclutamento straordinario di psicologi nonché per rafforzare i servizi erogati dai Dipartimenti di prevenzione per la sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro" - NEUROPSICHIATRIA | 76/RUM DEL 28/12/2021     | 102.534                                               |                                 |                       | 102.534                |
| DDS 76/RUM DEL 28/12/2021 - DGR n. 1244/2021 "Riparto fra gli enti del Servizio sanitario regionale delle risorse previste dal DL 73/2021, ai fini dell'acquisizione di personale per i servizi territoriali e pedaleri di neuropsichiatria infantile e dell'adolescenza, per il reclutamento straordinario di psicologi nonché per rafforzare i servizi erogati dai Dipartimenti di prevenzione per la sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro" - PSICOLOGI        | 76/RUM DEL 28/12/2021     | 510.926                                               |                                 |                       | 510.926                |
| DDS 75/RUM DEL 28/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1367 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Risorse per il personale di cui agli artt. 1 e 2 del DL n. 34/2020 per l'anno 2021 assegnazione agli enti del SSR" - ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA                                                                                                                                                                                                                     | 75/RUM DEL 28/12/2021     | 9.055.453                                             |                                 |                       | 9.055.453              |
| DDS 75/RUM DEL 28/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1367 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Risorse per il personale di cui agli artt. 1 e 2 del DL n. 34/2020 per l'anno 2021 assegnazione agli enti del SSR" - INFERMIERI                                                                                                                                                                                                                                           | 75/RUM DEL 28/12/2021     | 12.304.061                                            |                                 |                       | 12.304.061             |



| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                               | Decreto                                        | BILANCIO INIZIALE<br>DI LIQUIDAZIONE<br>AL 01/01/2023 | IMPORTO<br>EROGATO ANNO<br>2023 | ECONOMIE<br>ANNO 2023 | SALDO AL<br>31/12/2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| DDS 75/RUM DEL 28/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1367 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Risorse per il personale di cui agli artt. 1 e 2 del DL n. 34/2020 per l'anno 2021 assegnazione agli enti del SSR" - CENTRALI OPERATIVE                 | 75/RUM DEL 28/12/2021                          | 1.125.000                                             |                                 |                       | 1.125.000              |
| DDS 75/RUM DEL 28/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1367 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Risorse per il personale di cui agli artt. 1 e 2 del DL n. 34/2020 per l'anno 2021 assegnazione agli enti del SSR" - ASSUNZIONI STRAORDINARIE           | 75/RUM DEL 28/12/2021                          | 1.749.852                                             |                                 |                       | 1.749.852              |
| DDS 75/RUM DEL 28/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1367 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Risorse per il personale di cui agli artt. 1 e 2 del DL n. 34/2020 per l'anno 2021 assegnazione agli enti del SSR" - PERSONALE MEZZI DI TRASPORTO       | 75/RUM DEL 28/12/2021                          | 1.641.393                                             |                                 |                       | 1.641.393              |
| DDS 73/RUM DEL 27/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1368 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Assegnazione agli enti del SSR delle risorse per il personale dipendente e convenzionato" - EROGAZIONE TAMPONI                                          | 73/RUM DEL 27/12/2021                          | 1.794.191                                             |                                 |                       | 1.794.191              |
| DDS 73/RUM DEL 27/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1368 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Assegnazione agli enti del SSR delle risorse per il personale dipendente e convenzionato" - RETRIBUZIONE MMG                                            | 73/RUM DEL 27/12/2021                          | 640.837                                               |                                 |                       | 640.837                |
| DDS 73/RUM DEL 27/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1368 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Assegnazione agli enti del SSR delle risorse per il personale dipendente e convenzionato" - RETRIBUZIONE PLS                                            | 73/RUM DEL 27/12/2021                          | 256.335                                               |                                 |                       | 256.335                |
| DDS 73/RUM DEL 27/12/2021 - Attuazione della DGR n. 1368 del 15 novembre 2021 avente ad oggetto: "Assegnazione agli enti del SSR delle risorse per il personale dipendente e convenzionato" - PRESTAZIONI AGGIUNTIVE                                      | 73/RUM DEL 27/12/2021                          | 1.413.346                                             |                                 |                       | 1.413.346              |
| DDS 72/RUM DEL 27/12/2021 - Decreto-legge n.41/2021 - Risorse finalizzate alla partecipazione alla vaccinazione anti-SARS-CoV-2 dei Medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta ai sensi delle DGR 237/2021, DGR 730/2021 e DGR 1600/2021 | 72/RUM DEL 27/12/2021                          | 8.843.544                                             |                                 |                       | 8.843.544              |
| DDS 43/ASF DEL 29/12/2021 - DGR 498/2021 E DGR 1396/2021 REMUNERAZIONE SERVIZIO EROGATO DALLE FARMACIE RELATIVAMENTE ALLA SOMMINISTRAZIONE DEI VACCINI SARS-COV 2 E ANTINFLUENZALI ANNO 2021                                                              | 43/ASF DEL 29/12/2021                          | 478.115                                               |                                 |                       | 478.115                |
| DDS 46/ASF DEL 30/12/2021 - INTESA STATO REGIONI N. 153/CSR/2021 - RIMBORSO ALLE REGIONI PER L'ESENZIONE DELLE PERCENTUALI DI SCONTO PER LE FARMACIE CON FATTURATO INFERIORI A 150.000,00 EURO - ANNO 2021                                                | 46/ASF DEL 30/12/2021                          | 114.026                                               |                                 |                       | 114.026                |
| DDS 259/SPO DEL 12/11/2019 - ATTUAZIONE DGR 1289/2019 NUMERO VERDE REGIONALE PER LE DIPENDENZE PATOLOGICHE. SERVIZIO DI COUNSELING TELEFONICO - ANNO 2021                                                                                                 | 259/SPO DEL 12/11/2021                         | 2.500                                                 |                                 |                       | 2.500                  |
| DGR 1644/2021 - PUNTI VACCINALI DI POPOLAZIONE (PVP) ANTI SARS-COV 2 NEL TERRITORIO REGIONALE - ANNO 2021                                                                                                                                                 |                                                | 1.000.000                                             |                                 |                       | 1.000.000              |
| RISORSE PER INDENNITÀ COVID 19 PER LAVORATORI IN SOMMINISTRAZIONE COMPARTO SANITÀ                                                                                                                                                                         |                                                | 5.542                                                 |                                 |                       | 5.542                  |
| INTESA STATO REGIONI N. 153/CSR DEL 04/08/2021 - FONDO SANITARIO NAZIONALE 2021. RIMBORSO ALLE REGIONI PER L'ESENZIONE DELLE PERCENTUALI - INTEGRAZIONE CONTRIBUTO                                                                                        | 13/ASF DEL 31/5/2022                           | 62.211                                                |                                 |                       | 62.211                 |
| DGR 672/2022 - RIPARTO LEA 2021                                                                                                                                                                                                                           | DGR 672/2022                                   | 7.581.719                                             | -7.581.719                      |                       | 0                      |
| DDS 9/AST DEL 09/06/2022 - DGR 490/22 PIANO OPERATIVO RECUPERO LISTE D'ATTESA DGR 1323/2020 EX ART. 29 DL 104/2020 - RIMODULAZIONE ANNO 2022 AI SENSI DELL'ART. 1 DELLA LEGGE 234/2021 - COVID                                                            | 9/AST DEL 09/06/2022                           | 7.363.016                                             |                                 |                       | 7.363.016              |
| DDS 16/RAO DEL 24/06/2022 - ATTUAZIONE DGR n. 732/2022 - PROGETTO REGIONALE DI SVILUPPO E POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI - ANNO 2022                                                                                 | 16/RAO DEL 24/06/2022                          | 140.000                                               | -140.000                        |                       | 0                      |
| DDS 8/RAO DEL 05/05/2023 - ATTUAZIONE DGR n. 732/2022 - PROGETTO REGIONALE DI SVILUPPO E POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO DI ORGANI E TESSUTI - ANNO 2022 - INTEGRAZIONE                                                                   | 8/RAO DEL 05/05/2023                           | 25.318                                                |                                 |                       | 25.318                 |
| DDS 16/ASF DEL 04/07/2022 - REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA IN FAVORE DELLE FARMACIE PER IL RIMBORSO DEI FARMACI EROGATI IN REGIME SSN AI SENSI DELL'ART. 20 COMMA 4 DEL D.L. 41/2020 - ANNO 2022                                                                | 16/ASF DEL 04/07/2022                          | 1.974.056                                             | -1.974.056                      |                       | 0                      |
| DDS 30/AST DEL 15/12/2022 - L. 135/90 E D.G.R. 293/2011 - INTERVENTI PER LA PREVENZIONE E LA LOTTA ALL'AIDS ANNO 2022                                                                                                                                     | 30/AST DEL 15/12/2022                          | 1.213.950                                             | -1.098.106                      |                       | 115.844                |
| DDS 34/SSS DEL 21/12/2022 - D.L. 73/2021 ART. 27 ESENZIONE PRESTAZIONI DI MONITORAGGIO PER PAZIENTI EX COVID ANNO 2022 - COVID                                                                                                                            | 34/SSS DEL 21/12/2022                          | 350.609                                               | -350.609                        |                       | 0                      |
| DDS 83/SRU DEL 28/12/2022 - QUOTA VINCOLATA PER I CORSI DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE ANNO 2022                                                                                                                                            | 83/SRU DEL 28/12/2022                          | 616.481                                               |                                 |                       | 616.481                |
| DDS 36/SSS DEL 27/12/2022 - ATTUAZIONE DPCM 1/4/2008 E DGR 1157/08 QUOTA VINCOLATA MEDICINA PENITENZIARIA FSN 2022                                                                                                                                        | 36/SSS DEL 27/12/2022                          | 2.658.006                                             | -2.658.006                      |                       | 0                      |
| DDS 35/SSS DEL 27/12/2022 - ATTUAZIONE D.LGS 230/99 QUOTA VINCOLATA SPESE ASSISTENZA AI DETENUTI ALCOOL/TOSSICODIPENDENTI FSN 2022                                                                                                                        | 35/SSS DEL 27/12/2022                          | 106.000                                               | -106.000                        |                       | 0                      |
| DDS 37/SSS DEL 27/12/2022 - ATTUAZIONE DGR 1699/13 QUOTA VINCOLATA OSPEDALI PSICHIATRICI GIUDIZIARI FSN 2022                                                                                                                                              | 37/SSS DEL 27/12/2022                          | 1.430.337                                             | -1.430.337                      |                       | 0                      |
| DDS 37/AST DEL 28/12/2022 - LEGGE N. 234 DEL 30 DICEMBRE 2021, ARTICOLO 1, COMMA 295, ASSEGNAZIONE ED IMPEGNO A FAVORE DELL'ASUR DELLE RISORSE PER IL FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DELLE UNITA' SPECIALI DI CONTINUITA' ASSISTENZIALE (USCA) ANNO 2022   | 37/AST DEL 28/12/2022                          | 2.700.945                                             | -2.700.945                      |                       | 0                      |
| DDS 55/ASF DEL 29/12/2022 - L. 232/2016 RIMBORSO ALLE REGIONI PER L'ACQUISTO DI FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI ANNO 2022                                                                                                                  | 55/ASF DEL 29/12/2022                          | 20.195.786                                            | -20.195.786                     |                       | 0                      |
| DDS 41/AST DEL 29/12/2022 - L. 662/96 ART. 1 OBIETTIVI DI CARATTERE PRIORITARIO E DI RILIEVO NAZIONALE ANNO 2022                                                                                                                                          | 41/AST DEL 29/12/2022                          | 19.633.202                                            |                                 |                       | 19.633.202             |
| DDS 6/SSO DEL 29/12/2022 - ART. 26 COMMI 6-BIS E 6-TER DEL D.L. 73/2021 - Riabilitazione termale post COVID                                                                                                                                               | 6/SSO DEL 29/12/2022                           | 143.697                                               |                                 |                       | 143.697                |
| DDS 62/ASF DEL 30/12/2022 - PAYBACK ANNO 2022                                                                                                                                                                                                             | 62/ASF DEL 30/12/2022<br>13/ASF DEL 06/02/2023 | 6.898.426                                             | -6.898.426                      |                       | 0                      |
| DDS 69/ASF DEL 30/12/2022 - RIPIANO SPESA FARMACEUTICA PER ACQUISTI DIRETTI ANNO 2022                                                                                                                                                                     | 69/ASF DEL 30/12/2022                          | 23.619.738                                            | -23.619.738                     |                       | 0                      |
| DDS 108/HTA DEL 30/12/2022 - FINANZIAMENTO ENTI SSR PER INVESTIMENTI ANNO 2022                                                                                                                                                                            | 108/HTA DEL 30/12/2022                         | 17.400.000                                            | -17.400.000                     |                       | 0                      |
| DDS 182/VSA DEL 06/12/2022 - ATTIVITA' DI RISANAMENTO E PROFILASSI VETERINARIA ANNO 2022                                                                                                                                                                  | 182/VSA DEL 06/12/2022                         | 400.000                                               |                                 |                       | 400.000                |
| ATTUAZIONE DGR 931/2021 - PROGETTO REGIONALE DI SVILUPPO E POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PRELIEVO E TRAPIANTO ORGANI E TESSUTI - INTEGRAZIONE ANNO 2021                                                                                                      | 12/RAO DEL 11/05/2022                          | 7.503                                                 | -7.503                          |                       | 0                      |
| DDS 18/SALU DEL 02/03/2023 - D.L. 50/2022 E D.L. 144/2022 DGR 1850/2022 COSTI ENERGIA GESTIONE LIQUIDATORIA                                                                                                                                               | 18/SALU DEL 02/03/2023                         | 29.461.797                                            | -29.461.797                     |                       | 0                      |
| DDS 42/ASF DEL 28/04/2023 - RIPIANO SPESA FARMACEUTICA PER ACQUISTI DIRETTI ANNO 2020 E ANNO 2021 - PAYBACK                                                                                                                                               | 42/ASF/2023                                    | 22.262.423                                            | -22.262.423                     |                       | 0                      |
| DDS 20/SALU DEL 07/03/2023 - DGR 934/2021 RECUPERO SPESE LEGATE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA PER LE PRESTAZIONI TERMALI ANNO 2020 VERSO GLI STABILIMENTI TERMALI - GESTIONE LIQUIDATORIA                                                                  | 20/SALU DEL 07/03/2023                         | 300.917                                               | -300.917                        |                       | 0                      |
| DDS 40/SALU DEL 08/05/2023 - SPESE DI GESTIONE DEGLI INTERVENTI E DELLE ATTIVITA' ASSISTENZIALI SOSTENUTE NELL'ANNO 2022 PRESSO LE STRUTTURE ALBERGHIERE "COVID HOTEL"                                                                                    | 40/SALU DEL 08/05/2023                         | 250.154                                               | -250.154                        |                       | 0                      |
| DGR.....DECRETO IN CORSO DI DEFINIZIONE - PAYBACK ANNI PRECEDENTI                                                                                                                                                                                         |                                                | 5.989.776                                             |                                 |                       | 5.989.776              |
| DDS 40/RSU DEL 25/05/2023 - DGR 630/2023 RIDETERMINAZIONE DEFINITIVA DEL TETTO DI SPESA PERSONALE DEGLI ENTI DEL SSR EX ART. 11 COMMA 1 DEL D.L. 35/2019                                                                                                  | 40/RSU DEL 25/05/2023                          | 342.000                                               | -342.000                        |                       | 0                      |
| DDS 26 DEL 11/08/2023 PIANO DI RISPOSTA A UNA PANDEMIA INFLUENZALE (PANFLU) ANNO 2022                                                                                                                                                                     | 26 DEL 11/8/2023                               | 1.683.450                                             | -1.683.450                      |                       | 0                      |
| DGR 719/2023 DISPOSIZIONI CHIUSURA BILANCIO 2022 - RIPARTO LEA 2022                                                                                                                                                                                       | DGR 719/2023                                   | 190.490.525                                           | -167.601.668                    |                       | 22.888.857             |

| Crediti v/Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                                 |                        |                          |                                 |                       |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Descrizione                                                                                                                                 | Decreto                | CREDITO AL<br>01/01/2023 | IMPORTO<br>EROGATO ANNO<br>2023 | ECONOMIE<br>ANNO 2023 | SALDO AL<br>31/12/2023 |
|                                                                                                                                             |                        | 37.076.847,90            | -22.164.304,62                  |                       | 14.256.413,66          |
| DDS 145/VSA DEL 10/11/2021 - LEGGE N. 123/2005 NORME PER LA PROTEZIONE DI SOGGETTI MALATI DI CELIACHIA                                      | 145/VSA DEL 10/11/2021 | 39.018,34                | -39.018,34                      |                       | 0,00                   |
| DDS 9/SPU/2012 - AREA VASTA 2 REGOLAM.CE N.1907/2006 REGISTRAZ.VALUTAZ.AUTORIZZAZ.RESTRIZIONE SOSTANZE CHIMICHE REACH - FORMAZIONE          | DDS 9/SPU del 15/03/12 | 1.452,00                 | -1.452,00                       |                       | 0,00                   |
| DDS 35/SPU DEL 21/12/2017 - REGOLAMENTO REACH N.1907/2006 E REGOLAMENTO CLP N.1272/2008 DEL PARLAMENTO EUROPEO                              | 35/SPU DEL 21/12/2017  | 3.328,67                 | -3.328,67                       |                       | 0,00                   |
| DDS 15/SPU DEL 11/05/2018 - DGR 540/2015 PIANO REGIONALE PREVENZIONE 2014/2018 - DGR 1220/2014 PROTOCOLLO INTESA TRA REGIONE MARCHE E INAIL | 15/SPU DEL 11/05/2018  | 30.000,00                |                                 |                       | 30.000,00              |
| DDS 117/ARS DEL 11/12/2019 - L. 7/2006 FORMAZIONE OSS DEL SSR SALUTE PERSONE SOTTOPOSTE A MUTILAZIONE GENITALE FEMMINILE                    | 117/ARS DEL 11/12/2019 | 5.406,05                 |                                 |                       | 5.406,05               |
| DDS 8/AST DEL 26/10/2020 - DGR 1262/2020 EMERGENZA COVID-19 RISORSE PER COSTI AGGIUNTIVI DALLE ORGANIZZAZIONI DEL TERZO SETTORE ANNO 2020   | 8/AST DEL 26/10/2020   | 71.605,68                |                                 | -71.605,68            | 0,00                   |

| Descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                | Decreto               | BILANCIO INIZIALE<br>DI LIQUIDAZIONE<br>AL 01/01/2023 | IMPORTO<br>EROGATO ANNO<br>2023 | ECONOMIE<br>ANNO 2023 | SALDO AL<br>31/12/2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| DDS 28/ASF DEL 29/12/2020 - L.R. 26/2017 - CONTRIBUTO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "VALUTAZIONE DI FORMULAZIONI DI CANNABIS TERAPEUTICA NELLA MALATTIA DI CROHN - ANNO 2020                                                                                                           | 28/ASF DEL 29/12/2020 | 25.000,00                                             | -25.000,00                      |                       | 0,00                   |
| DDS 40/RUM DEL 24/08/2020 - DGR 827/2020 EPIDEMIA COVID-19 PIANO DI POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' AMBULATORIALI PER LA FASE 2 FINALIZZATO ALLA RIDUZIONE DEI TEMPI DI ATTESA ANNO 2020                                                                                                     | 40/RUM DEL 24/08/2020 | 1.076.100,00                                          |                                 |                       | 1.076.100,00           |
| DDS 64/RUM DEL 17/12/2020 - DGR 1423/2020 DL 34/2020 CONTRIBUTI PER PIANO DI ASSISTENZA TERRITORIALE ANNO 2020                                                                                                                                                                             | 64/RUM DEL 17/12/2020 | 60.000,00                                             |                                 |                       | 60.000,00              |
| DDS 10/SPU DEL 28/08/2020 - LEGGE 31/07/2017, N. 119 DISPOSIZIONI URGENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE - ASSEGNAZIONE FONDI PER ANAGRAFE VACCINALE ANNO 2020                                                                                                                                  | 10/SPU DEL 28/08/2020 | 75.751,37                                             |                                 |                       | 75.751,37              |
| DDS 2/MOB DEL 26/03/2021 - PROGETTO AUTISMO "I DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO: ATTIVITA' PREVISTE DAL DECRETO MINISTERIALE DEL 01/2/2016" II E III TRANCHE 2019                                                                                                                          | 2/MOB DEL 26/03/2021  | 344,00                                                | -344,00                         |                       | 0,00                   |
| DDS 8/SSS DEL 20/03/2023 "PROGETTO AUTISMO" I DISTURBI DELLO SPETTRO AUTISTICO ATTIVITA' PREVISTE DAL DECRETO MINISTERIALE DEL 30/12/2016                                                                                                                                                  | 8/SSS DEL 20/03/2023  |                                                       |                                 |                       |                        |
| DDS 69/RUM DEL 22/12/2021 - RISORSE FINANZIARIE PER BORSE AGGIUNTIVE IN FORMAZIONE IN MEDICINA GENERALE ANNO 2021                                                                                                                                                                          | 69/RUM DEL 22/12/2021 | 264.374,46                                            |                                 |                       | 264.374,46             |
| DDS 44/ASF DEL 30/12/2021 - L. 160/2019 CONTRIBUTO PER L'ACQUISTO DI SOSTITUTI DEL LATTE MATERNO ALLE DONNE AFFETTE DA CONDIZIONI PATOLOGICHE CHE IMPEDISCONO LA PRATICA NATURALE DELL'ALLATTAMENTO ANNO 2021                                                                              | 44/ASF DEL 30/12/2021 | 45.298,23                                             |                                 |                       | 45.298,23              |
| INTESA 277/CSR DEL 20.12.2021 - CONTRIBUTO STATALE PER LE ULTERIORI SPESE SANITARIE COLLEGATE ALL'EMERGENZA COVID-19 ANNO 2021, ART. 16 COMMA 8-SEPTIES DEL D.L. DEL 21.10.2021 N.146                                                                                                      |                       | 3.635.841,31                                          |                                 |                       | 3.635.841,31           |
| DDS 26/SSS DEL 18/10/2022 - INTESA 122/CSR DEL 21/06/2022 RISORSE DESTINATE AL CONTRASTO DEI DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E DELL'ALIMENTAZIONE - ANNO 2022                                                                                                                                    | 26/SSS DEL 18/10/2022 | 500,00                                                | -500,00                         |                       | 0,00                   |
| DDS 27/SSS DEL 27/10/2022 - DGR 1327 DEL 17/10/2022 - CONTRIBUTI DESTINATI ALLE STRUTTURE RESIDENZIALI SANITARIE E SOCIOANITARIE EXTRA OSPEDALIERE PRIVATE CONVENZIONATE NELL'AMBITO DELL'EMERGENZA SARS-COVID 2 - PERIODO 1/1/2022-31/3/2022                                              | 27/SSS DEL 27/10/2022 | 4.000.000,00                                          | -4.000.000,00                   |                       | 0,00                   |
| DDS 81/SRU DEL 28/12/2022 - FINANZIAMENTO DEL COSTO DEL PERSONALE DELLA CRI CON PROFILO DI AUTISTA SOCCORRITORE ANNO 2022                                                                                                                                                                  | 81/SRU DEL 28/12/2022 | 1.138.025,24                                          | -1.138.025,24                   |                       | 0,00                   |
| DDS 85/SRU DEL 28/12/2022 - DGR 1617/2022 CORSO DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE TRIENNIO 2022-2025: RISORSE PER N. 40 BORSE DI STUDIO PRIMO ANNO DI CORSO                                                                                                                     | 85/SRU DEL 28/12/2022 | 584.524,00                                            |                                 | -584.524,00           | 0,00                   |
| DDS 40/AST DEL 29/12/2022 - OCDPC N. 881 DEL 29 MARZO 2022 "ULTERIORI DISPOSIZIONI URGENTI DI PROTEZIONE CIVILE PER ASSICURARE, SUL TERRITORIO NAZIONALE, L'ACCOGLIENZA, IL SOCCORSO E L'ASSISTENZA ALLA POPOLAZIONE IN CONSEGUENZA DEGLI ACCADIMENTI IN ATTO NEL TERRITORIO DELL'UCRAINA" | 40/AST DEL 29/12/2022 | 1.715.892,40                                          | -1.715.892,40                   |                       | 0,00                   |
| DDS 60/ASF DEL 29/12/2022 - SALDO DELLA REMUNERAZIONE DEL SERVIZIO EROGATO DALLE FARMACIE IN MERITO ALLA SOMMINISTRAZIONE DEI VACCINI ANTI SARS-COV-2                                                                                                                                      | 60/ASF DEL 29/12/2022 | 145.086,00                                            | -145.086,00                     |                       | 0,00                   |
| DDS 61/ASF DEL 30/12/2022 - PROGETTI REGIONALI DI FARMACOVIGILANZA FONDI ANNI 2015/2016/2017 - I TRANCE 40%                                                                                                                                                                                | 61/ASF DEL 30/12/2022 | 51.951,60                                             | -51.951,60                      |                       | 0,00                   |
| DDS 29/RAO DEL 21/12/2022 - DGR 1055/2021 MODALITA' DI RIPARTO E REQUISITI DI UTILIZZO DEL FONDO PER I TEST GENOMICI ORMONORESPONSIVI PER IL CARCINOMA MAMMARIO IN STATO PRECOCE ANNO 2022                                                                                                 | 29/RAO DEL 21/12/2022 | 22.000,00                                             | -22.000,00                      |                       | 0,00                   |
| DDS 19/SSS DEL 16/08/2022 - DGR 997 DEL 01/08/2022 FONDO PER L'ALZHEIMER E LE DEMENZE ANNI 2021-2023                                                                                                                                                                                       | 19/SSS DEL 16/08/2022 | 46.695,82                                             | -46.695,82                      |                       | 0,00                   |
| DDS 12/SSS DEL 13/04/2023 - ATTIVITA' PREVISTE DAL DECRETO MINISTERIALE DEL 30/12/2016 PER L'ISTITUZIONE DI UNA RETE DI COORDINAMENTO VOLTA AD ANTICIPARE LA DIAGNOSI DI ASD                                                                                                               | 12/SSS DEL 13/04/2023 | 24.346,00                                             | -24.346,00                      |                       | 0,00                   |
| DGR 719/2023 (DISPOSIZIONI CHIUSURA BILANCIO 2022) - Contributo statale per il ripiano del superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici di cui all'art. 8 del D.L. 34/2023                                                                                                        | 47/ASF 1/6/2023       | 14.950.664,55                                         | -14.950.664,55                  |                       | 0,00                   |
| CONTRIBUTO PER MOBILITA' ATTIVA ANNO 2022                                                                                                                                                                                                                                                  |                       | 9.063.642,18                                          |                                 |                       | 9.063.642,18           |

| B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                     |                       |                          |                                 |                       |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Descrizione                                                                                                                                                      | Decreto               | CREDITO AL<br>01/01/2023 | IMPORTO<br>EROGATO ANNO<br>2023 | ECONOMIE<br>ANNO 2023 | SALDO AL<br>31/12/2023 |
| DDS 54/AUT DEL 16/12/2020 - DGR 531/2019 - CONTRIBUTO DI SOLIDARIETA' A SUPPORTO CURE ONCOLOGICHE A TUTELA DI CITTADINI FRAGILI AFFETTI DA NEOPLASIA - ANNO 2020 | 54/AUT DEL 16/12/2020 | 1.251.951,68             | 0,00                            | 0,00                  | 1.251.951,68           |

| Crediti v/Regione per spesa corrente - altro                                                                                                                   |                        |                          |                                 |                       |                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Descrizione                                                                                                                                                    | Decreto                | CREDITO AL<br>01/01/2023 | IMPORTO<br>EROGATO ANNO<br>2023 | ECONOMIE<br>ANNO 2023 | SALDO AL<br>31/12/2023 |
| DGR 777/2021 - ACCORDO AUTORITA' GIUDIZIARIA POR FSE 2014/20 CONTRIBUTO FONDI CONTRATTUALI PERSONALE SSR DA DONAZIONI                                          | DGR 777/2021           | 3.443.562,32             | -2.820.779,36                   | -159.886,80           | 462.896,16             |
| DDS 159/AUA DEL 01/09/2022 - L.R. 7/2021 ATTUAZIONE DGR 1131/2021 RIMBORSO SPESE A SUPPORTO DELLE CURE ONCOLOGICHE ANNO 2022                                   | 159/AUA DEL 01/09/2022 | 990.270,00               | -990.270,00                     |                       | 0,00                   |
| DDS 233/AUA DEL 21/12/2022 - L.R. 65/97 RIMBORSI AGLI ACCOMPAGNATORI DI SOGGETTI SOTTOPOSTI A TRAPIANTO ANNO 2022                                              | 233/AUA DEL 21/12/2022 | 65.000,00                | -11.092,66                      | -53.907,34            | 0,00                   |
| DDS 234/AUA DEL 21/12/2022 - L.R. 28/96 RIMBORSO SPESE PER LA FRUIZIONE DELLE CURE TERMALI EROGATE IN FAVORE DEGLI INVALIDI DI GUERRA E PER SERVIZIO ANNO 2022 | 234/AUA DEL 21/12/2022 | 192.500,00               | -100.598,12                     | -91.901,88            | 0,00                   |
| DDS 236/AUA DEL 27/12/2022 - L.R. 30/87 RISORSE PER IL RIMBORSO DELLE SPESE A SUPPORTO DELLE CURE ONCOLOGICHE ANNO 2022                                        | 236/AUA DEL 27/12/2022 | 70.000,00                | -55.922,42                      | -14.077,58            | 0,00                   |
| DDS 236/AUA DEL 27/12/2022 - L.R. 7/21 RISORSE PER IL RIMBORSO DELLE SPESE A SUPPORTO DELLE CURE ONCOLOGICHE ANNO 2022                                         | 236/AUA DEL 27/12/2022 | 500.000,00               | -500.000,00                     |                       | 0,00                   |
| DDS 70/AUT DEL 09/12/2021 - DGR 286/1998 ASSISTENZA SANITARIA AGLI STRANIERI EXTRACOMUNITARI TEMPORANEAMENTE PRESENTI NELLE MARCHE - ANNO 2021                 | 70/AUT DEL 09/12/2021  | 380.569,02               | -380.569,02                     |                       | 0,00                   |
| DDS 241/AUA DEL 27/12/2022 - D.LGS 286/1998 ASSISTENZA SANITARIA AGLI STRANIERI TEMPORANEAMENTE PRESENTI NELLE MARCHE ANNO 2022                                | 241/AUA DEL 27/12/2022 | 462.896,16               |                                 |                       | 462.896,16             |
| DDS 241/AUA DEL 27/12/2022 - D.LGS 286/1998 ASSISTENZA SANITARIA AGLI STRANIERI TEMPORANEAMENTE PRESENTI NELLE MARCHE ANNO 2021                                | 241/AUA DEL 27/12/2022 | 82.327,14                | -82.327,14                      |                       | 0,00                   |

| Crediti v/Regione per ricerca                                                                                                                                                             |                       |                          |                                 |                       |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|------------------------|
| Descrizione                                                                                                                                                                               | Decreto               | CREDITO AL<br>01/01/2023 | IMPORTO<br>EROGATO ANNO<br>2023 | ECONOMIE<br>ANNO 2023 | SALDO AL<br>31/12/2023 |
| DDS 91/RAO DEL 05/09/2014 - PROGETTO CCM "SVILUPPO MOD. GESTIONALE INTEGRAZIONE TRA AO E TERRITORIO PER GESTIONE PERSONA CON CRONICITA' PARTICOLARE INSUFFICIENZA ORGANICA" - DGR 32/2014 | 91/RAO del 05/09/2014 | 31.367,63                | 0,00                            | 0,00                  | 31.367,63              |

| Crediti v/Regione per finanziamenti per investimenti                                                                                            |                                               |                          |                                 |                       |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|
| Descrizione                                                                                                                                     | Decreto                                       | CREDITO AL<br>01/01/2023 | IMPORTO<br>EROGATO ANNO<br>2023 | ECONOMIE<br>ANNO 2023 | CREDITO AL<br>01/01/2023 |
| Attuazione DGR 1250/2017 - Fin.to per il programma regionale di rinnovamento, potenziamento e innovazione del parco delle tecnologie biomediche | DDPF HTA e tecnologie biomediche n. 1/HTA del | 8.187.394,30             | -8.187.394,30                   | 0,00                  | 0,00                     |

Nell'ambito dei crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione si rileva un incremento di € 2.717.484 derivante da nuovi crediti verso le AST di nuova istituzione (tabella 3). Tali crediti derivano principalmente da giroconti fatture pervenute presso ASUR il cui costo d'esercizio è di competenza AST (es. fatture relative alla fornitura energia elettrica dei primi mesi dell'anno 2023 durante la fase di subentro del contratto, fatture di acconto privati accreditati). Per contro, risultano quasi completamente incassati i crediti verso le aziende ospedaliere (A.O.U. Marche, INRCA, A.O. MARCHE NORD).

**Tabella 3 – Crediti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione**

|                                                        | Bilancio intermedio di liquidazione<br>Saldo al 31/12/2023 | Bilancio iniziale di liquidazione<br>Saldo al 01/01/2023 | Variazione | Variazione % |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|--------------|
| a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione | 7.855.114                                                  | 5.137.630                                                | 2.717.484  | 53%          |
| A.O.U.MARCHE                                           | -                                                          | 594.238                                                  | - 594.238  | -100%        |
| INRCA                                                  | 4.427.459                                                  | 4.408.294                                                | 19.164     | 0%           |
| A.O. MARCHE NORD                                       | 17.334                                                     | 115.947                                                  | - 98.613   | -85%         |
| AST PESARO-URBINO                                      | 193.656                                                    | -                                                        | 193.656    |              |
| AST ANCONA                                             | 645.898                                                    | -                                                        | 645.898    |              |
| AST MACERATA                                           | 2.421.094                                                  | -                                                        | 2.421.094  |              |
| AST FERMO                                              | 128.128                                                    | -                                                        | 128.128    |              |
| AST ASCOLI PICENO                                      | 21.545                                                     | -                                                        | 21.545     |              |

Infine, si rileva ulteriore riduzione di € 643.840 nei crediti verso enti dipendenti della Regione, di € 1.809.751 di crediti v/Erario (derivante principalmente dall'utilizzo in compensazione del credito IRAP) e di € 8.487.120 crediti v/altri.

Nella tabella 4 è riportato il valore nominale dei crediti al 31/12/2023 per anno di formazione e del relativo fondo svalutazione crediti.

**Tabella 4 – Valore nominale dei crediti per anno di formazione e fondo svalutazione crediti**

| CREDITI                                                   | VALORE NOMINALE DI CREDITI AL 31/12/2023 PER ANNO DI FORMAZIONE |                   |                   |                   |                  | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI AL 31/12/2023 | VALORE NETTO AL 31/12/2023 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------------------------------|----------------------------|
|                                                           | 2019 e precedenti                                               | 2020              | 2021              | 2022              | 2023             |                                          |                            |
| <b>CREDITI V/STATO</b>                                    | <b>30.278</b>                                                   | <b>2</b>          | <b>-</b>          | <b>1.755</b>      | <b>1.028</b>     | <b>29.365</b>                            | <b>3.697</b>               |
| Crediti v/Stato - parte corrente                          | 28.704                                                          | 2                 | -                 | 1.755             | -                | 28.167                                   | 2.294                      |
| Crediti v/Stato - investimenti                            |                                                                 |                   |                   |                   |                  |                                          | -                          |
| Crediti v/Stato - per ricerca                             |                                                                 |                   |                   |                   |                  |                                          | -                          |
| Crediti v/prefetture                                      | 1.574                                                           | -                 | -                 | -                 | 1.028            | 1.199                                    | 1.404                      |
| <b>CREDITI V/REGIONE</b>                                  | <b>3.107.309</b>                                                | <b>16.376.432</b> | <b>55.994.356</b> | <b>67.018.418</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>                                 | <b>142.496.515</b>         |
| Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente   | 3.107.309                                                       | 16.376.432        | 55.994.356        | 67.018.418        | -                |                                          | 142.496.515                |
| Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto |                                                                 |                   |                   |                   |                  |                                          | -                          |
| <b>CREDITI V/COMUNI</b>                                   | <b>619.376</b>                                                  | <b>38.344</b>     | <b>39.070</b>     | <b>40.461</b>     | <b>79.879</b>    | <b>448.464</b>                           | <b>368.667</b>             |
| <b>CREDITI VERSO AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>          | <b>5.165.701</b>                                                | <b>272.090</b>    | <b>445.597</b>    | <b>141.210</b>    | <b>3.376.797</b> | <b>930.389</b>                           | <b>8.471.006</b>           |
| Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione       | 3.977.287                                                       | 164.540           | 324.462           | 109.317           | 3.279.508        |                                          | 7.855.114                  |
| Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione       | 1.188.415                                                       | 107.549           | 121.135           | 31.893            | 97.289           | 930.389                                  | 615.892                    |
| <b>CREDITI V/ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>            | <b>2.567.198</b>                                                | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>37.703</b>     | <b>-</b>         | <b>2.551.962</b>                         | <b>52.938</b>              |
| <b>CREDITI V/ERARIO</b>                                   | <b>56.590</b>                                                   | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>-</b>                                 | <b>56.590</b>              |
| <b>CREDITI V/ALTRI</b>                                    | <b>18.436.112</b>                                               | <b>985.447</b>    | <b>1.127.435</b>  | <b>1.996.444</b>  | <b>1.202.523</b> | <b>17.655.203</b>                        | <b>6.092.758</b>           |
| Crediti v/clienti privati                                 | 10.419.404                                                      | 961.702           | 1.023.100         | 1.863.050         | 1.108.268        | 14.064.886                               | 1.310.639                  |
| Crediti v/soggetti pubblici                               | 1.082.889                                                       | 18.867            | 90.314            | 111.266           | 77.891           | 928.875                                  | 452.352                    |
| Altri crediti diversi                                     | 6.933.818                                                       | 4.878             | 14.021            | 22.129            | 16.364           | 2.661.442                                | 4.329.767                  |
| <b>TOTALE</b>                                             | <b>29.982.563</b>                                               | <b>17.672.315</b> | <b>57.606.459</b> | <b>69.235.990</b> | <b>4.660.227</b> | <b>21.615.383</b>                        | <b>157.542.170</b>         |

In relazione all'incasso dei crediti, si precisa che punto 5 della Convenzione tra Gestione Liquidatoria dell'ASUR e le Aziende Sanitarie Territoriali della Regione Marche, in premessa richiamata, viene demandata a ciascuna AST l'attività di verifica, sollecito, incasso ed "eventuale attivazione delle procedure di recupero forzoso" dei crediti di propria competenza afferenti alla ex Area Vasta.

Con note prot. 40336, 40337, 40338, 40341 e 40342 del 8/11/2023 è stato richiesto alla AST un focus sul volume dei crediti mediante la predisposizione di un cronoprogramma di azioni da porre per garantire l'incasso. Inoltre,

con particolare riferimento ai crediti verso privati e assistiti, è stata richiesto di rilevare lo stato del credito secondo la seguente la classificazione:

1. Credito di cui è imminente l'incasso;
2. Credito per il quale è stato richiesto l'avvio del contenzioso con indicazione della data di trasmissione all'ufficio legale;
3. Credito da stralciare per il quale dovrà essere proposta (anche in forma cumulativa) determina del Commissario Liquidatore;
4. Crediti per cui è necessaria una ulteriore attività istruttoria.

In base a tale classificazione di realizzo, nella tabella 5 si riporta il valore nominale dei crediti verso privati e assistiti al 31/12/2023.e relative percentuali.

**Tabella 5 – Classificazione di realizzo dei crediti vero privati**

| CREDITI V/PRIVATI E ASSISTITI          | VALORE NOMINALE | %   |
|----------------------------------------|-----------------|-----|
| Incasso imminente                      | 263.004         | 2%  |
| Contenzioso avviato                    | 2.056.872       | 13% |
| Credito da stralciare                  | 562.282         | 4%  |
| Necessaria ulteriore istruttoria       | 9.097.860       | 59% |
| Impresa fallita / liquidaz. giudiziale | 2.120.770       | 14% |
| Impresa in crisi - Altra procedura     | 632.141         | 4%  |
| Inviato Ag. Entrate riscossioni        | 642.596         | 4%  |

Visto il valore di realizzo, al fine di adeguare le passività, di esistenza certa o probabile, da estinguere nel corso della liquidazione, per l'anno 2023 si è ritenuto necessario procedere ad un accantonamento al fondo svalutazione crediti per € 1.041.460, in applicazione alla procedura ASUR prot 3124ASUR/DA/P del 30/01/2020 avente ad oggetto "Linee guida per la determinazione del Fondo Svalutazione Crediti – Integrazione al PAC".

## Flussi di cassa

Il saldo di cassa di tesoreria al 31/12/2023 è pari a € 117.062.389,55. Nella tabella 6 è riportato l'andamento mensile dei flussi di cassa dell'anno 2023.

**Tabella 6 – Situazione di cassa mensile**

|                      | GENNAIO     | FEBBRAIO   | MARZO      | APRILE     | MAGGIO     | GIUGNO     | LUGLIO     | AGOSTO     | SETTEMBRE  | OTTOBRE     | NOVEMBRE    | DICEMBRE    | TOTALE      |
|----------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| SALDO INIZIALE       | 28.870.853  | 53.606.865 | 24.994.540 | 52.143.936 | 90.371.039 | 91.091.736 | 73.913.830 | 94.193.762 | 82.070.895 | 80.750.423  | 103.960.294 | 111.958.564 | 28.870.853  |
| PAGAMENTI EFFETTUATI | 122.847.261 | 54.760.690 | 64.932.838 | 25.674.141 | 12.600.775 | 19.847.175 | 17.465.621 | 14.068.513 | 4.895.449  | 5.514.956   | 7.902.247   | 8.005.672   | 358.515.337 |
| RIMESSE REGIONALI    | 143.470.116 | 22.590.872 | 87.676.429 | 60.678.886 | 10.791.360 | 2.129.861  | 36.492.815 | 1.163.362  | 3.138.787  | 27.881.685  | 15.486.522  | 10.922.523  | 422.423.217 |
| ALTRE ENTRATE        | 4.113.157   | 3.557.494  | 4.405.804  | 3.222.358  | 2.530.112  | 539.408    | 1.252.738  | 782.284    | 436.191    | 843.141     | 413.996     | 2.186.974   | 24.283.657  |
| SALDO FINALE         | 53.606.865  | 24.994.540 | 52.143.936 | 90.371.039 | 91.091.736 | 73.913.830 | 94.193.762 | 82.070.895 | 80.750.423 | 103.960.294 | 111.958.564 | 117.062.390 | 117.062.390 |

Nel corso dell'anno 2023, la liquidità della gestione liquidatoria è stata assicurata da rimesse regionali a saldo dei crediti per un totale di € 422.423.217 e da altre entrate per € 24.283.657. I pagamenti effettuati ammontano a € 358.515.337.

L'indice di tempestività dei pagamenti dell'anno 2023 è pari a + 6 giorni.

## Estinzione delle passività

Il presente paragrafo espone l'andamento dei debiti nel primo esercizio di liquidazione.

Nella tabella 7 è riportato il confronto tra i debiti (al valore di realizzo) del bilancio iniziale di liquidazione al 01/01/2023 e quelli del bilancio intermedio di liquidazione al 31/12/2023

Tabella 7 – Andamento dei debiti

| DEBITI                                                                                                          | Bilancio intermedio di liquidazione<br>Saldo al 31/12/2023 | Bilancio iniziale di liquidazione<br>Saldo al 01/01/2023 | Variazione   | Variazione % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| 1) Mutui passivi                                                                                                | -                                                          | -                                                        | -            |              |
| 2) Debiti v/Stato                                                                                               | 188.956                                                    | 185.774                                                  | 3.182        | 2%           |
| 3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                        | 87.057                                                     | 204.252                                                  | -117.195     | -57%         |
| 4) Debiti v/Comuni                                                                                              | 3.847.386                                                  | 11.367.003                                               | -7.519.617   | -66%         |
| 5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche                                                                         | 121.676.960                                                | 132.503.490                                              | -10.826.530  | -8%          |
| a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità                             | -                                                          | -                                                        | -            |              |
| b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       | -                                                          | -                                                        | -            |              |
| c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | -                                                          | -                                                        | -            |              |
| d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni                                     | 120.846.782                                                | 131.424.123                                              | -10.577.341  | -8%          |
| e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto                         | -                                                          | -                                                        | -            |              |
| f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                           | 830.178                                                    | 1.079.366                                                | -249.189     | -23%         |
| 6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                               | 21.264                                                     | 26.366                                                   | -5.102       | -19%         |
| 7) Debiti v/fornitori                                                                                           | 69.440.876                                                 | 291.181.086                                              | -221.740.210 | -76%         |
| 8) Debiti v/Istituto Tesoriere                                                                                  | -                                                          | -                                                        | -            |              |
| 9) Debiti tributari                                                                                             | 229.350                                                    | 38.694.931                                               | -38.465.580  | -99%         |
| 10) Debiti v/altri finanziatori                                                                                 | -                                                          | -                                                        | -            |              |
| 11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale                                          | 9.615                                                      | 35.923.137                                               | -35.913.522  | -100%        |
| 12) Debiti v/altri                                                                                              | 4.581.091                                                  | 5.662.181                                                | -1.081.091   | -19%         |
| Totale debiti                                                                                                   | 200.082.555                                                | 515.748.220                                              | -315.665.665 | -61%         |

Nel corso dell'anno 2023, il totale di debiti si è ridotto di € 315.665.665 rispetto al bilancio iniziale di liquidazione, pari al -61%. Di rilievo la riduzione dei debiti v/fornitori per € 221.740.210.

I debiti verso le Aziende sanitarie pubbliche si riducono di 10.826.530 di cui - 10.577.341 riferito al debito verso aziende sanitarie regionale e -€ 249.189 verso aziende extraregionale.

Nella voce altri debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione Marche è ricompreso il debito di € 111.700.219,40 verso le AST di nuova istituzione derivante dal riparto dello stato patrimoniale di apertura al 01/01/2023. La liquidazione del 70% di tale importo è stata effettuata nel corso del 2024 (60% pari a € 67.020.131,64 come da determina 1DFCLASTAN del 03/01/2024 e il 10% pari a 11.170.021,94 come da determina 27DFCLASTAN del 05/04/2024).

Tabella 8 – Debiti verso aziende sanitarie pubbliche della Regione

|                                                                             | Bilancio intermedio di liquidazione<br>Saldo al 31/12/2023 | Bilancio iniziale di liquidazione<br>Saldo al 01/01/2023 | Variazione  | Variazione % |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni | 120.130.749                                                | 131.424.123                                              | -11.293.374 | -9%          |
| A.O.U.MARCHE                                                                | 2.468.996                                                  | 3.705.360                                                | -1.236.363  | -33%         |
| INRCA                                                                       | 997.777                                                    | 14.251.780                                               | -13.254.003 | -93%         |
| A.O. MARCHE NORD                                                            | 282.957                                                    | 1.766.764                                                | -1.483.807  | -84%         |
| AST PESARO-URBINO                                                           | 40.260.473                                                 | 39.779.624                                               | 480.848     | 1%           |
| AST ANCONA                                                                  | 7.612.936                                                  | 4.988.962                                                | 2.623.975   | 53%          |
| AST MACERATA                                                                | 29.756.321                                                 | 28.778.696                                               | 977.625     | 3%           |
| AST FERMO                                                                   | 24.746.323                                                 | 24.516.279                                               | 230.044     | 1%           |
| AST ASCOLI PICENO                                                           | 14.004.966                                                 | 13.636.659                                               | 368.307     | 3%           |

La riduzione dei debiti tributari (-38.465.580) e dei debiti previdenziali (-35.913.522) è legata in prevalenza al versamento tramite F24EP nel mese di gennaio 2023 dei contributi fiscali e contributivi ASUR del mese di dicembre 2022. Il debito tributario residuo al 31/12/2023 di € 229.350 è legato a debiti IVA e IRPEF generatosi nel corso del 2023 a seguito del pagamento di debiti v/fornitori (iva split) e professionisti (ritenuta acconto). I debiti previdenziali residui pari a € 9.615 sono legati a debiti per previdenza farmacie (ENPAF) e veterinari (ENPAV) ancora in fase di definizione giudiziale.

## **Andamento delle controversie**

Il presente paragrafo espone l'andamento delle controversie nel primo esercizio di liquidazione. L'analisi viene effettuata distinguendo quattro tipologie di controversie:

- Controversie per cause civili

Al 31/12/2023 risultano attive n. 1.237 cause civili a copertura delle quali è presente specifico fondo rischi cause civili e oneri processuali valorizzato al 31/12/2023 in € 18.828.297. Nel corso dell'anno 2023 hanno avuto una definizione n. 246 cause a fronte delle quali è stato effettuato un utilizzo del fondo di € 2.351.868.

Al fine di adeguare le passività, di esistenza certa o probabile, da estinguere nel corso della liquidazione è stato avviato un percorso di revisione delle cause anni precedenti e di valutazione del rischio di quelle emerse nel corso del 2023 ed è stato pertanto necessario procedere ad accantonamento nell'anno 2023 di € 2.778.404 e ad una ulteriore riclassificazione dal fondo "Altri rischi" di € 1.073.029.

Complessivamente sul fondo rischi cause civili e oneri processuali si rileva una variazione di + €1.499.565.

- Contenzioso personale dipendente

Al 31/12/2023 risultano attive n. 568 cause con il personale dipendente a copertura delle quali è presente specifico fondo rischi per contenzioso personale dipendente valorizzato al 31/12/2023 in € 8.264.181.

Nel corso dell'anno 2023 hanno avuto una definizione n. 270 cause a fronte delle quali è stato effettuato un utilizzo del fondo di € 1.327.618 (di cui € 562.189 pagato direttamente dalla gestione liquidatoria ASUR e € 664.095 girocontato alle AST per il pagamento diretto al dipendente e € 101.334 rettificato con conseguente rilevazione di insussistenza attiva).

Considerate le disposizioni contenute nel paragrafo 2 dell'allegato A alla DGRM n. 1718 del 19/12/2022 relative all'assegnazione del personale alle AST di nuova istituzione e di conseguenza anche del relativo contenzioso emergente, per l'anno 2023 non si è proceduto ad effettuare alcun accantonamento che risulta di competenza delle AST di nuova costituzione. Eventuali costi emergenti di cause già in essere sono state coperte attraverso riclassifica.

Complessivamente il fondo per contenzioso personale dipendente si riduce di € 1.327.618.

- Contenzioso legato all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Al 31/12/2023 risultano attive n. 18 cause legate ad acquisti di prestazioni sanitarie da privato a copertura delle quali è presente specifico fondo valorizzato al 31/12/2023 in € 463.829.

Nel corso dell'anno 2023 si rileva variazione del fondo di - € 315.133 legato principalmente a riclassifica su fondo "Altri rischi". A seguito di accertamento di chiusura di n. 6 contenziosi si è provveduto a rilevare una insussistenza attiva di € 60.466.

Complessivamente il fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privati si riduce di € 315.133.

- Contenzioso per responsabilità civile terzi in autoassicurazione – Franchigie su Polizza RCT/O  
Nell'anno 2023 sono stati definiti e pagati dalla Gestione Liquidatoria della soppressa ASUR n. 111 contenziosi per responsabilità civile terzi che si riferiscono a richieste risarcitorie per eventi di danno a terzi verificatisi prima del 31/12/2022. Di tali sinistri, n. 7 si riferiscono a danni non sanitari. I restanti n. 104 si riferiscono a responsabilità sanitaria per fatti occorsi nelle ex Aree Vaste n. 1 di Fano, n. 2 di Fabriano, n. 3 di Macerata, n. 4 di Fermo n. 5 di Ascoli Piceno.  
L'andamento può ritenersi soddisfacente sotto il profilo del conseguimento degli obiettivi dell'autoassicurazione consistenti nel contenimento della spesa per premi, nella gestione diretta delle politiche di liquidazione sinistri e di gestione e monitoraggio dei contenziosi, nello sviluppo di competenze tecniche specifiche del settore, con conseguente miglior governo delle ricadute economico finanziarie della *malpractice* sanitaria sul bilancio dell'Ente.

Complessivamente il fondo per la copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) si riduce di €13.968.123.

Non si rilevano variazioni sul fondo rischi per franchigia assicurativa su polizza Generali RCT/O n. 280836828 "Assicurazione di responsabilità civile verso terzi e prestatori d'opera".

La documentazione inerente lo stato delle cause e il loro impatto sul bilancio della gestione liquidatoria è stato fornito dai direttori UOC Affari Legali di ciascuna AST per la competenza di ciascuna ex Area Vasta.

Nella tabella 9 è riportata la variazione dei fondi rischi da contenzioso sopra richiamati.

**Tabella 9 – Fondi per rischi cause civili, personale dipendente, prestazioni da privato, autoassicurazione e franchigia assicurativa diretta**

| FONDI PER RISCHI DA CONTENZIOSO                                        | Bilancio intermedio di liquidazione Saldo al 31/12/2023 | Bilancio iniziale di liquidazione Saldo al 01/01/2023 | Variazione          | Variazione % |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|--------------|
| <b>FONDI PER RISCHI DA CONTENZIOSO</b>                                 | <b>43.309.679</b>                                       | <b>57.420.989</b>                                     | <b>- 14.111.310</b> | <b>-25%</b>  |
| Fondo rischi per cause civili e oneri processuali                      | 18.828.297                                              | 17.328.732                                            | 1.499.565           | 9%           |
| Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                      | 8.264.181                                               | 9.591.799                                             | - 1.327.618         | -14%         |
| Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | 463.829                                                 | 778.962                                               | - 315.133           | -40%         |
| Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)      | 15.103.372                                              | 29.071.495                                            | - 13.968.123        | -48%         |
| Fondo rischi per franchigia assicurativa                               | 650.000                                                 | 650.000                                               | -                   | 0%           |

## Conto economico della gestione liquidatoria

Il presente paragrafo espone sinteticamente i costi e ricavi della gestione liquidatoria (tabella 10).

Tabella 10 – Conto economico della gestione liquidatoria

|                                                         |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|
| Totale valore della produzione (A)                      | 251.267   |
| Totale costi della produzione (B)                       | 4.594.989 |
| Totale proventi e oneri finanziari (C)                  | -         |
| Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | -         |
| Totale proventi e oneri straordinari (E)                | 6.974.676 |
| Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) | 2.630.954 |
| Totale imposte e tasse (Y)                              | 170       |
| RISULTATO DI ESERCIZIO                                  | 2.630.784 |

L'Utile registrato nel primo Bilancio intermedio della Gestione Liquidatoria ASUR, pari a 2.630.786 euro, sarà destinato alla copertura degli eventuali maggiori oneri futuri che si dovessero manifestare fino all'approvazione del Bilancio Finale di Liquidazione.

Tale risultato economico è stato determinato dai seguenti fattori:

- 1- valore della produzione di euro 251.267, relativi a recuperi spese legali a seguito di conclusioni favorevoli di procedimenti giudiziali civili e sanitari e/o di accordi di definizione liti;
- 2- costi della produzione di euro 4.594.989, dettagliati come di seguito:
  - Oneri diversi di gestione per € 53.479, le cui voci principali riguardano € 24.833 riferito all'indennità del Collegio Sindacale ex ASUR e € 20.606 spese legali per cause instauratesi nel corso del 2023;
  - Svalutazione dei crediti per € 1.041.640
  - Accantonamenti per € 3.499.870 di cui € 3.264.974 per rischi e € 234.896 per fondo quiescenza.
- 3- risultato della gestione straordinaria di euro 6.974.676, derivante dal saldo tra i proventi e oneri straordinari, di cui agli allegati 3 e 4 della nota integrativa



### **3. Le prospettive della liquidazione**

Di seguito si espongono le prospettive della liquidazione, con riferimento alla completa o parziale estinzione delle passività ed alla copertura dei costi ed oneri e la sua prevedibile durata.

#### **a) Prospettiva temporale della liquidazione del contenzioso giudiziale non sanitario:**

Rispetto a tale contenzioso va rilevato che nell'anno 2023 si è registrata una drastica riduzione di contenziosi giudiziali insorti ex novo ed ascrivibili alla competenza di Gestione Liquidatoria, sulla base delle disposizioni di cui alla L.R. 19/2022 e secondo i criteri di cui alle successive Delibere Regionali di attuazione.

Allo stato, pertanto, si tratta di portare a conclusione il contenzioso già compendiato nel Bilancio di esercizio 2022 della soppressa ASUR.

L'arco temporale necessario per la completa liquidazione del contenzioso in questione è condizionato da diversi fattori: fattispecie (contenzioso lavoro, amministrativo, altro), grado del giudizio; pendenza avanti alla Corte di Cassazione. Pertanto, si prevede di stimare in 3/5 anni il tempo necessario alla relativa completa definizione.

#### **a) Prospettiva temporale della liquidazione del contenzioso giudiziale per responsabilità civile terzi sanitaria e non in autoassicurazione.**

Rispetto a tale contenzioso, va rilevato che nel 2023 si è confermato il trend degli anni precedenti, di netta riduzione delle richieste risarcitorie per eventi verificatisi ante 31/12/2022. Va precisato che la chiusura dei sinistri è subordinata al rispetto da parte dell'Ente dell'obbligo di procedere al risarcimento solo se dovuto e nell'ammontare dovuto, in ragione di principi di equità, trasparenza e corretta allocazione delle risorse economiche disponibili.

Per quanto riguarda l'arco temporale necessario al completamento della liquidazione del contenzioso giudiziale RC terzi, esso può stimarsi in via approssimativa in 5 anni.

#### **4. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura**

Non si evidenziano fatti di rilievo dopo la chiusura.

Ancona, 28 giugno 2024

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

*Dr.ssa Sonia Piercamilli*

IL DIRETTORE GENERALE  
AST ANCONA  
IN FUNZIONE DI  
COMMISSARIO LIQUIDATORE ASUR  
*Dott. Giovanni Stroppa*