



**GESTIONE LIQUIDATORIA
ASUR MARCHE**

**BILANCIO INTERMEDIO DI
LIQUIDAZIONE
ANNO 2023**

ALLEGATO C

NOTA INTEGRATIVA

Schema di nota integrativa

Indice

<u>1.</u>	<u>CRITERI GENERALI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO</u>	<u>3</u>
<u>2.</u>	<u>CRITERI DI VALUTAZIONE ADOTTATI PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO</u>	<u>5</u>
<u>3.</u>	<u>BILANCIO INIZIALE DI LIQUIDAZIONE</u>	<u>6</u>
<u>4.</u>	<u>CREDITI</u>	<u>7</u>
<u>5.</u>	<u>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</u>	<u>8</u>
<u>6.</u>	<u>RATEI E RISCONTI ATTIVI</u>	<u>9</u>
<u>7.</u>	<u>PATRIMONIO NETTO</u>	<u>10</u>
<u>8.</u>	<u>FONDI PER RISCHI E ONERI</u>	<u>11</u>
<u>9.</u>	<u>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</u>	<u>12</u>
<u>10.</u>	<u>DEBITI</u>	<u>13</u>
<u>11.</u>	<u>RATEI E RISCONTI PASSIVI</u>	<u>14</u>
<u>12.</u>	<u>CONTO ECONOMICO</u>	<u>15</u>

Elenco allegati***Allegato 1 - Bilancio iniziale di liquidazione******Allegato 2 - Dettaglio delle quote inutilizzate dei contributi******Allegato 3 - Proventi Straordinari******Allegato 4 - Oneri Straordinari***

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

L'art. 42 c. 9 L.R. 19/2022 prevede che:

“Alla data del 31 dicembre 2022 l'Azienda sanitaria unica regionale (ASUR) è soppressa e dal 1° gennaio 2023 sono costituite e divengono operative le Aziende sanitarie territoriali, che subentrano all'ASUR senza soluzione di continuità, secondo le modalità stabilite dalla Giunta regionale ai sensi dei commi 5 e 6. In relazione alla soppressa Azienda sanitaria unica regionale (ASUR) l'Azienda sanitaria territoriale di Ancona svolge, secondo le modalità stabilite dalla Giunta regionale ai sensi dei commi 5 e 6, la funzione di gestione liquidatoria delle attività e delle passività, di tutte le posizioni non trasferite alle Aziende sanitarie territoriali, nonché dei contenziosi giudiziali pendenti e di quelli residui delle disciolte UU.SS.LL. già facenti capo all'Azienda sanitaria unica regionale (ASUR). Le funzioni di commissario liquidatore sono svolte dal direttore generale dell'Azienda sanitaria territoriale di Ancona, che provvede altresì agli ulteriori adempimenti obbligatori per legge derivanti dalla soppressione dell'Azienda sanitaria unica regionale (ASUR). Ai fini della gestione liquidatoria viene mantenuta la separazione contabile e la segregazione patrimoniale rispetto alla gestione contabile e patrimoniale dell'Azienda sanitaria territoriale di Ancona istituita con questa legge. La gestione liquidatoria è posta a carico delle risorse del bilancio regionale”.

In applicazione di tale disposizione normativa e delle conseguenti DGRM applicative emanate, con particolare riferimento alla n. 1385 del 28/10/2022 e 1718 del 19/12/2022, viene redatto il presente bilancio intermedio annuale di liquidazione al 31/12/2023 della gestione liquidatoria della ex Azienda Sanitaria Unica Regionale.

Esso è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione del Commissario Liquidatore (o suo Delegato). In quanto compatibili, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile > LIBRO QUINTO - Del lavoro > Titolo V - Delle società > Capo VIII - Scioglimento e liquidazione delle società di capitali (artt 2484-2496) e del principio contabile OIC 5 “Bilanci di liquidazione”. Ciò in conformità alle disposizioni regionali contenute nella nota della Regione Marche prot. n. 833173 del 28.06.2024, che nello specifico riporta quanto segue:

- Il Bilancio intermedio di liquidazione dell'anno 2023 viene adottato dal Commissario Liquidatore o Delegato entro il 30/06/2024;
- In quanto compatibili, si applicano gli art. 2484-2496 del Codice Civile e il principio contabile OIC 5 “Bilanci di liquidazione”;
- Si applicano altresì gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario approvati con D. Lgs. 118/2011 e s.m.i. per le aziende sanitarie, integrati con le voci relative allo stato di liquidazione;
- Il contenuto della Nota integrativa e della Relazione sulla gestione vengono adeguati per garantire il livello di informazioni richiesto da Codice Civile e OIC 5 per le aziende in liquidazione;
- Apposita sezione della nota integrativa riporta il bilancio iniziale di liquidazione, costituito dal solo stato patrimoniale, con poste valutate secondo criteri di liquidazione, in applicazione di quanto disposto dall'art. 2490 4° comma del Codice Civile, in base al quale “Nel primo bilancio successivo alla loro nomina i liquidatori devono indicare le variazioni nei criteri di valutazione adottati rispetto all'ultimo bilancio approvato, e le ragioni e conseguenze di tali variazioni”;
- In conformità con il principio contabile OIC n. 5, i Fondi rischi ed oneri vengono adeguati, attraverso appositi accantonamenti, per riflettere in bilancio le passività, di esistenza certa o probabile, da estinguere nel corso della liquidazione;

- I Fondi svalutazione crediti vengono rideterminati al fine di garantire l'iscrizione dei crediti residui al loro valore di realizzo, sulla base dei criteri del bilancio ordinario.

Sono stati utilizzati gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario approvati con D. Lgs. 118/2011 e s.m.i. per le aziende sanitarie, integrati con le voci relative allo stato di liquidazione.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

In conseguenza della funzione economica e giuridica della liquidazione, che è quella della trasformazione in denaro delle attività, dell'estinzione delle passività e della restituzione alla Regione dell'eventuale residuo attivo, e del venir meno del postulato della continuità aziendale (going concern), vengono modificati i criteri di valutazione delle poste patrimoniali, abbandonando i criteri di funzionamento utilizzati fino all'esercizio 2022.

In conformità all'OIC 5, pertanto, per le attività il criterio utilizzato è il probabile valore di realizzo mentre per le passività è il valore di estinzione, ossia la somma che si dovrà pagare per estinguerle.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti

3. Bilancio iniziale di liquidazione

In questo paragrafo si riporta il bilancio iniziale di liquidazione, costituito dal solo stato patrimoniale, con poste valutate secondo criteri di liquidazione, in applicazione di quanto disposto dall'art. 2490 4° comma del Codice Civile, in base al quale "Nel primo bilancio successivo alla loro nomina i liquidatori devono indicare le variazioni nei criteri di valutazione adottati rispetto all'ultimo bilancio approvato, e le ragioni e conseguenze di tali variazioni".

Con determina del Delegato alle funzioni di Commissario Liquidatore n. 1 del 3/1/2024, avente ad oggetto "L.R. n. 19/2022 art. 42 comma 9 – Riparto dello Stato Patrimoniale dell'ASUR Marche al 1/1/2023 tra le AST e la Gestione Liquidatoria", cui si rimanda, questa azienda ha provveduto ad effettuare il riparto dello Stato Patrimoniale di ASUR Marche al 1/1/2023 tra le AST di nuova istituzione e le Gestione Liquidatoria di ASUR, in conformità al disposto della L.R. 19/2022 e delle conseguenti DGR applicative.

L'attivo patrimoniale del bilancio di apertura di cui alla determina 1/DFCL_2024 è costituito da crediti, valutati al valore di presumibile realizzo, e disponibilità liquide, per le quali, trattandosi di valori "liquidi", non si fa luogo ad una vera e propria valutazione ma solo alla numerazione. Il passivo, invece, è costituito, oltre che dal patrimonio netto, da fondi per rischi ed oneri, che esprimono la stima effettuata per coprire perdite o debiti di natura determinata ed esistenza certa o probabile, e dai debiti, rilevati secondo il loro valore nominale.

Poiché per tali poste, i criteri adottati in sede di chiusura del bilancio d'esercizio 2022 e di conseguenza nell'apertura 2023, sono coerenti con i criteri di liquidazione, che come indicato nel principio contabile OIC n. 5 sono il probabile valore di realizzo per tutte le attività e il valore di estinzione per le passività, i valori riportati nel bilancio di apertura della Gestione Liquidatoria approvati con la Determina del Delegato alle funzioni di Commissario Liquidatore n. 1 del 3/1/2024, coincidono con quelli del bilancio iniziale di liquidazione, come evidenziato nell'Allegato 1 – Bilancio iniziale di liquidazione.

Allegato 1 – Bilancio iniziale di liquidazione

4. Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

La tabella che segue evidenzia, per ciascuna tipologia, le variazioni intervenute nell'esercizio 2023, sia a seguito di incassi o rettifiche dei crediti precedentemente iscritti al 31/12/2022, sia in conseguenza dell'accertamento e rilevazione di nuovi crediti.

CREDITI	Valore iniziale	Variazione	Valore finale	di cui quota entro l'esercizio
1) Crediti v/Stato	100.497	- 96.799	3.697	3.697
a) Crediti v/Stato - parte corrente	100.087	- 97.793	2.294	2.294
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
2) Crediti v/Stato - altro	100.087	- 97.793	2.294	2.294
b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
d) Crediti v/prefetture	410	994	1.404	1.404
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	566.912.683	- 424.416.168	142.496.515	142.496.515
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	558.725.288	- 416.228.773	142.496.515	142.496.515
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	558.693.921	- 416.228.773	142.465.147	142.465.147
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	516.921.559	- 390.427.673	126.493.886	126.493.886
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	37.076.848	- 22.820.434	14.256.414	14.256.414
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	1.251.952	-	1.251.952	1.251.952
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.443.562	- 2.980.666	462.896	462.896
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	31.368	-	31.368	31.368
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	8.187.394	- 8.187.394	-	-
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	8.187.394	- 8.187.394	-	-
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
3) Crediti v/Comuni	512.118	- 143.452	368.667	368.667
4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	5.823.427	2.647.579	8.471.006	8.471.006
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.137.630	2.717.484	7.855.114	7.855.114
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	685.797	69.905	615.892	615.892
5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	696.778	- 643.840	52.938	52.938
6) Crediti v/Erario	1.866.340	- 1.809.751	56.590	56.590
7) Crediti v/altri	14.579.878	- 8.487.120	6.092.758	6.092.758
Totale crediti dell'attivo circolante	590.491.721	- 432.949.550	157.542.171	157.542.171

5. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nella tabella che segue:

DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	Variazione	Valore finale
1) Cassa	722.222	- 722.222	-
2) Istituto Tesoriere	28.870.853	88.191.537	117.062.390
3) Tesoreria Unica	-	-	-
4) Conto corrente postale	4.590	- 4.590	-
Totale disponibilità liquide	29.597.665	87.464.724	117.062.390

6. Ratei e risconti attivi

La seguente tabella evidenzia le movimentazioni dei ratei e risconti attivi:

RATEI E RISCONTI ATTIVI	Valore iniziale	Variazione	Valore finale
Ratei attivi	14.712	- 14.712	-
Risconti attivi	-	-	-
Totale ratei e risconti attivi	14.712	- 14.712	-

7. Patrimonio netto

La consistenza del patrimonio netto è di seguito dettagliatamente descritta:

PATRIMONIO NETTO	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi / decrementi	Risultato di esercizio (+/-)	Valore finale
I Fondo di dotazione	-		-		-
II Finanziamenti per investimenti	2.108.437	-	- 2.108.437	-	-
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-		-		-
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-		-		-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-		-		-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-		-		-
c) Finanziamenti da Stato - altro	-		-		-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	2.108.437		- 2.108.437		-
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-		-		-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-		-		-
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	-		-		-
IV Altre riserve	-		-		-
V Contributi per ripiano perdite	-		-		-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-		-		-
VII Utile (perdita) dell'esercizio	-		-	2.630.784	2.630.784
VIII Rettifiche di liquidazione	-		-		-
Totale patrimonio netto	2.108.437	-	- 2.108.437	2.630.784	2.630.784

8. Fondi per rischi e oneri

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nella tabella sotto allegata:

FONDI PER RISCHI ED ONERI	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Accantonamenti	Utilizzi	Valore finale
1) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	5.840.689	370.620		- 445.964	5.765.346
2) FONDI PER RISCHI:	74.923.246	1.039.767	3.264.973	- 20.816.445	58.411.542
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	17.328.732	1.073.029	2.778.404	- 2.351.868	18.828.297
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	9.591.799		-	- 1.327.618	8.264.181
Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	778.962	- 260.787	10.000	- 64.347	463.829
Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	29.071.495		476.569	- 14.444.691	15.103.372
Fondo rischi per franchigia assicurativa	650.000				650.000
Fondo rischi per interessi di mora	2.773.170			- 416.930	2.356.239
Altri fondi rischi:	14.729.088	227.525	-	- 2.210.989	12.745.624
Copertura rischio su note credito da ricevere	13.647.156	554		- 1.438.218	12.209.492
Contenzioso extragiudiziale ed altri rischi	1.081.932	226.971		- 772.772	536.132
3) FONDI DA DISTRIBUIRE	-				-
4) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	4.242.397	-	-	- 3.842.763	399.633
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.277.283			- 1.089.012	188.271
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.146.610			- 1.980.217	166.393
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	788.504			- 743.535	44.969
Quote inutilizzate contributi per ricerca	30.000			- 30.000	-
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-			-	-
5) ALTRI FONDI ONERI:	14.542.991	- 1.410.387	-	- 9.031.411	4.101.193
Oneri da liquidare a strutture private convenzionate	882.151	- 864.457		- 17.694	-
Compenso integrativo organi direttivi	783.066	- 152.277		- 630.789	-
Trasporti sanitari	6.746.519	-		- 6.733.375	13.145
Adeguamento ISTAT	1.086.639	-		- 10.800	1.075.839
Progetti regionali di rafforzamento DSM	-	1.273.925		-	1.273.925
Conguagli gestione calore	663.659	-		-	663.659
Altri fondi oneri e spese	4.380.956	- 1.667.577		- 1.638.753	1.074.625
Totale Fondi per rischi ed oneri	99.549.323	-	3.264.973	- 34.136.582	68.677.714

Per le informazioni di dettaglio delle Quote inutilizzate dei contributi in c/esercizio si rimanda all'allegato 3 della presente nota integrativa

9. Trattamento di fine rapporto

Viene esposto in questa voce il Fondo oneri personale in quiescenza, nel quale vengono effettuati accantonamenti per versamenti di oneri sociali dovuti in aggiunta al trattamento previdenziale previsto per legge al momento della cessazione del rapporto di lavoro in seguito a rinnovi dei CCNL.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Valore iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Valore finale
Fondo oneri personale in quiescenza	2.698.118	234.896	- 6.030	2.926.984
Totale Trattamento di fine rapporto	2.698.118	234.896	- 6.030	2.926.984

10. Debiti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno sono riportati nelle tabelle sotto allegate:

DEBITI	Valore iniziale	Variazione	Valore finale	di cui quota entro l'esercizio
1) Mutui passivi	-	-	-	-
2) Debiti v/Stato	185.774	3.182	188.956	188.956
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	204.252	- 117.195	87.057	87.057
4) Debiti v/Comuni	11.367.003	- 7.519.617	3.847.386	3.847.386
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	132.503.490	- 10.826.530	121.676.960	121.676.960
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	131.424.123	- 10.577.341	120.846.782	120.846.782
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.079.366	- 249.189	830.178	830.178
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	26.366	- 5.102	21.264	21.264
7) Debiti v/fornitori	291.181.086	- 221.740.210	69.440.876	69.440.876
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-
9) Debiti tributari	38.694.931	- 38.465.580	229.350	229.350
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	35.923.137	- 35.913.522	9.615	9.615
12) Debiti v/altri	5.662.181	- 1.081.091	4.581.091	4.581.091
Totale debiti	515.748.220	- 315.665.665	200.082.555	200.082.555

11. Ratei e risconti passivi

Si riportano di seguito le movimentazioni dei ratei e risconti passivi:

RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valore iniziale	Variazione	Valore finale
Ratei passivi	-	-	-
Risconti passivi	-	286.524	286.524
Totale ratei e risconti passivi	-	286.524	286.524

12. Conto economico

Di seguito, si riporta la rappresentazione sintetica del conto economico della gestione liquidatoria dell'anno 2023:

Totale valore della produzione (A)	251.267
Totale costi della produzione (B)	4.594.989
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
Totale proventi e oneri straordinari (E)	6.974.676
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.630.954
Totale imposte e tasse (Y)	170
RISULTATO DI ESERCIZIO	2.630.784

L'utile registrato nel primo bilancio intermedio della gestione liquidatoria, pari a € 2.630.784 sarà destinato alla copertura degli eventuali maggior oneri futuri che si dovessero manifestare fino all'approvazione del bilancio finale di liquidazione.

Negli allegati 3 e 4 si riportano i dettagli dei proventi e degli oneri straordinari.

Il Direttore UOC Contabilità, Bilancio e Finanza
Dr.ssa Antonella Casaccia

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dr.ssa Sonia Piercamilli

IL DIRETTORE GENERALE
AST ANCONA
IN FUNZIONE DI
COMMISSARIO LIQUIDATORE ASUR
Dott. Giovanni Stroppa